

ZÁPIS

jednání řádné valné hromady (dále jen „valná hromada“) Komerční banky, a.s., se sídlem Praha 1, Na Příkopě 33 čp. 969, PSČ 114 07, IČO 45317054, (dále jen „Komerční banka“ „společnost“, „KB“ nebo „banka“) konané dne 20. dubna 2022 od 13:00 hod na adrese náměstí Junkových 2772/1, Stodůlky, Praha 5, PSČ 155 00

Pan Pavel Henzl zahájil jednání ve 13:00 hodin. Přivítal přítomné a uvedl, že byl představenstvem banky určen, aby vedl valnou hromadu do zvolení jejího předsedy. Dále konstatoval, že jednání dnešní valné hromady bude probíhat v českém a anglickém jazyce se simultánním tlumočením. Za tím účelem byla akcionářům u prezence rozdána sluchátka, která jsou nastavena pro příjem v českém jazyce na kanále č 1., pro anglický jazyk je pak připraven kanál č. 2. Materiály pro jednání dnešní valné hromady jsou obsaženy v tabletech, které akcionáři obdrželi u prezence. Pan Pavel Henzl zároveň požádal akcionáře, aby při svém odchodu obě zařízení vrátili prezenční službě.

Pan Henzl uvedl, že na dnešní valné hromadě jsou přítomni členové představenstva: předseda pan Jan Juchelka, a dále pánové Didier Colin, David Formánek, Jitka Haubová, Miroslav Hiršl a Margus Simson. Dále je přítomna většina členů dozorčí rady Komerční banky, a. s., v čele se svou místopředsedkyní paní Petrou Wendelovou. Předseda dozorčí rady pan Giovanni Luca Soma se z naléhavých pracovních důvodů omluvil. Přítomna zde v sále je také paní notářka dr. Lucie Foukalová, která vyhotoví notářský zápis.

Pan Pavel Henzl sdělil, že v souladu se stanovami banky, jsou na dnešní jednání valné hromady jako hosté pozváni zástupci auditorské společnosti Deloitte Audit, s.r.o. Současně oznámil, že technickým zajištěním celého průběhu valné hromady, včetně prezence a hlasování, byla pověřena firma AV MEDIA. Dále upozornil, že v předsálí je pro akcionáře připravena po celou dobu jednání valné hromady káva a voda.

Pan Pavel Henzl uvedl, že pro prezenci byl použit výpis z emise zaknihovaných akcií pořízený k rozhodnému dni, tj. 13. dubnu 2022. Dále sdělil, že podle zprávy osob pověřených prezencí akcionářů jsou na valné hromadě přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,877574% základního kapitálu banky.

Vyhlásil, že v souladu s platnými stanovami je tato valná hromada, na základě uvedených údajů o prezenci, usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí a že nebyl podán žádný protest proti výkonu hlasovacích práv.

Pan Pavel Henzl dále požádal akcionáře, aby se z důvodu identifikace označili identifikační kartou KB, kterou si zavěsí na krk. Kartou obdrželi akcionáři při prezenci, jelikož tato identifikační karta slouží též k registraci odchodu, případně opětovného příchodu.

Následně zahájil vlastní jednání valné hromady.

Pan Pavel Henzl uvedl, že pozvánka na řádnou valnou hromadu a všechny dokumenty k jednání byly zveřejněna v Mladé Frontě DNES a na webových stránkách KB dne 18. března 2022.

Dále konstatoval, že pořad jednání dnešní valné hromady je uvedený v pozvánce na valnou hromadu, kterou akcionáři obdrželi v rámci materiálů pro dnešní valnou hromadu a mají je ve svém tabletu. Součástí pozvánky jsou i navrhovaná usnesení včetně jejich zdůvodnění.

Připomenul, že podle platných stanov Komerční banky, a. s., se hlasuje pomocí elektronického hlasovacího zařízení, to je tabletů, které akcionáři obdrželi u prezence. Nejprve se hlasuje o návrhu představenstva. V případě, že je návrh představenstva přijat potřebnou většinou, o ostatních návrzích se již nehlasuje. O dalších návrzích nebo protinávrzích se hlasuje v časovém pořadí, v jakém byly podány.

Dále akcionáře podrobněji seznámil se způsobem hlasování pomocí jim rozdaných tabletů. Výsledky hlasování budou mít akcionáři k dispozici též v tabletech.

Elektronické hlasovací zařízení je obsluhováno tlačítky PRO a PROTI. Možnost hlasování se na tabletu zobrazí v okamžik, kdy budou akcionáři požádáni o hlasování. V horní části obrazovky je uveden název bodu, ke kterému se hlasuje. Zdržet hlasování se mohou akcionáři tím, že při hlasování nezmáčknou žádné hlasovací tlačítko. Jakmile akcionáři zahlasují, zvýrazní se zvolená volba a do doby, než bude hlasování ukončeno, mohou akcionáři své rozhodnutí změnit kliknutím na jiné tlačítko. V případě, že nebude žádná volba zvýrazněna, hlasování se akcionář zdržuje. V případě nejasností lze požádat přítomné skrutátory o pomoc. V případě poruchy elektronického hlasovacího zařízení lze požádat skrutátory o náhradní elektronické hlasovací zařízení.

Dále uvedl, že za prostory určené k jednání valné hromady jsou považovány prostory tohoto sálu a toalet. Při opuštění těchto prostor budou akcionáři odregistrováni a při vstupu musí být opět zaregistrováni, a to pomocí identifikační karty, kterou obdrželi u prezence. V případě opuštění těchto prostor valné hromady je také třeba u prezence odevzdat identifikační kartu, tablet a tlumočnickou staničku.

Pan Pavel Henzl sdělil, že usnášeníschopnost valné hromady a výsledky hlasování budou promítány na obrazovkách zde v sále.

Dále informoval akcionáře v sále, že v zadní části tohoto sálu jim je k dispozici informační centrum valné hromady, ve kterém jsou pracovníci Komerční banky připraveni zodpovědět jejich dotazy nebo podat příslušná vysvětlení. Vyzval je, že na tomto místě také mohou předat své případné písemné požadavky na vysvětlení, případně protesty.

Pan Pavel Henzl uvedl, že v letošním roce měli akcionáři opět možnost hlasovat o návrzích usnesení ještě před konáním valné hromady prostřednictvím elektronické platformy dálkové komunikace. Podmínky tohoto hlasování byly uvedeny v pozvánce. Výsledky korespondenčního hlasování se započítávají do usnášeníschopnosti valné hromady i do výsledků hlasování k jednotlivým usnesením.

Schválení jednacího a hlasovacího řádu valné hromady a volbě jejího předsedy, zapisovatele, ověřovatele zápisu a osob pověřených sčítáním hlasů.

Pan Pavel Henzl následně přistoupil k procedurálním záležitostem jednání valné hromady, tj. „Schválení jednacího a hlasovacího řádu valné hromady a volbě jejího předsedy, zapisovatele, ověřovatele zápisu a osob pověřených sčítáním hlasů“.

Uvedl, že text Jednacího a hlasovacího řádu, který stanoví pouze technickou stránku výkonu hlasovacího práva a jednání valné hromady, je obsažen v tabletu, který akcionáři obdrželi při prezenci. Pravidla pro jednání valné hromady včetně způsobu hlasování na valné hromadě a právních podmínek výkonu hlasovacího práva upravují stanovy banky. Současně připomněl, že se způsobem použití tabletu jako hlasovacího zařízení byli akcionáři seznámeni.

Pan Pavel Henzl dále vznesl dotaz, zda je předkládán nějaký písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda je předkládán nějaký ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Poté konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,880584 % základního kapitálu banky.

Pan Pavel Henzl předložil návrh usnesení valné hromady, o kterém mají akcionáři hlasovat

Usnesení první:

Valná hromada schvaluje Jednací a hlasovací řád valné hromady Komerční banky, a. s., podle návrhu předloženého představenstvem.

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů.

Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 1** tak, že svůj souhlas vyjádří stisknutím tlačítka PRO. Nebudou-li souhlasit, stisknou tlačítko PROTI. Budou-li se chtít zdržet hlasování, není třeba mačkat žádné tlačítko.

Pan Pavel Henzl vyzval akcionáře k hlasování. Poté vznesl dotaz, zda chce ještě někdo hlasovat a následně ukončil hlasování.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato. Uvedl, že přesné výsledky hlasování vidí akcionáři na obrazovkách zde v jednacím sále a budou uvedeny v zápise z jednání valné hromady.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení prvním** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 131.131.154 hlasů, což představuje 88,024833 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali 1.340 akcionáři mající hlasů, což představuje 0,000900%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 17.838.143 hlasů, což představuje 11,974268 %z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl dále přednesl návrh představenstva na funkcionáře valné hromady takto:

předseda valné hromady pan Pavel Henzl, zapisovatelka Markéta Batalová, ověřovatelka zápisu paní Alena Krčilová a osoby pověřené sčítáním hlasů paní Tereza Kafková a paní Eva Novotná. Oznamil, že všichni tito kandidáti jsou voleni pouze pro jednání této řádné valné hromady a jejich povinností bude zabezpečení jejího řádného průběhu v souladu s požadavky zákona a stanov banky.

Pan Pavel Henzl vznesl dotaz, zda je předkládán nějaký písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak. Dále se dotázal, zda je předkládán nějaký ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Pan Pavel Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,880584% základního kapitálu banky.

Následně přednesl návrh usnesení valné hromady, o kterém mají akcionáři hlasovat.

<p><u>Usnesení druhé:</u> Valná hromada volí za předsedu valné hromady Pavla Henzla</p>
--

Oznamil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 2.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení druhém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 131.136.959 hlasů, což představuje 88,025184 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 20.944 hlasů, což představuje 0,014059%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 17.818.734 hlasů, což představuje 11,960757%z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl uvedl, že se nyní bude hlasovat o volbě zapisovatelky. Konstatoval, že valná hromada je usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,880584 % základního kapitálu banky.

Usnesení třetí:

**Valná hromada volí
za zapisovatelku Markétu Batalovou**

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 3.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení třetím** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 131.136.903 hlasů, což představuje 88.025147 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 0 hlasů, což představuje 0,000000%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 17.839.734 hlasů, což představuje 11.974853% z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl uvedl, že se nyní bude hlasovat o volbě ověřovatelky zápisu. Konstatoval, že valná hromada je usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,880584 % základního kapitálu banky.

Usnesení čtvrté:

**Valná hromada volí
za ověřovatelku zápisu Alenu Krčilovou**

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 4.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení čtvrtém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 131.099.688 hlasů, což představuje 87,999634 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 1.319 hlasů, což představuje 0,000885%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 17.876.530 hlasů, což představuje 11.999480% z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl uvedl, že se nyní bude hlasovat o volbě osoby pověřené sčítáním hlasů. Konstatoval, že valná hromada je usnášeníschopná a způsobilá přijímat

rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,880584 % základního kapitálu banky.

Usnesení páté:

Valná hromada volí

za osobu pověřenou sčítáním hlasů Terezu Kafkovou.

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 5.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení pátém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 131.179.176 hlasů, což představuje 88,052990 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 22.263 hlasů, což představuje 0,014944%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 17.776.098 hlasů, což představuje 11.932066% z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Henzl uvedl, že se nyní bude hlasovat o volbě druhé osoby pověřené sčítáním hlasů. Konstatoval, že valná hromada je usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,884238 % základního kapitálu banky.

Usnesení šesté:

Valná hromada volí

za osobu pověřenou sčítáním hlasů Evu Novotnou.

Oznámil, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 6.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že podle výsledků hlasování bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení šestém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 131.176.695 hlasů, což představuje 88.051325 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 0 hlasů, což představuje 0,000000%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 17.800.842 hlasů, což představuje 11.948675% z přítomného počtu hlasů.

Pan Pavel Hanzl poděkoval za projevenou důvěru a požádal další osoby zvolené za funkcionáře této valné hromady, aby se ujaly svých funkcí.

Následně předseda valné hromady pan Pavel Henzl oznámil, že se přejde k pořadu jednání valné hromady.

1.bod - Projednáání řádné účetní závěrky za rok 2021 s návrhem na rozdělení zisku za rok 2021 a konsolidované účetní závěrky za rok 2021

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k tomuto projednávanému bodu mají akcionáři v tabletu text Výroční zprávy za rok 2021, jejíž součástí je i řádná účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka. Tyto dokumenty byly spolu s ostatními dokumenty od 18. března 2022 k dispozici v sídle banky a ke stažení na bankovních webových stránkách. Hlasování proběhne v rámci bodů 4, 5 a 6.

Následně požádal předsedu představenstva pana Juchelku, aby přednesl komentář k tomuto bodu pořadu jednání.

Pan Juchelka přivítal akcionáře a členy dozorčí rady na dnešní valné hromadě a rozhodl se je seznámit s hlavními informacemi o stavu aktivit Skupiny Komerční banky v roce 2021, včetně vývoje makroekonomického prostředí, finanční a obchodní výkonnosti i některých nefinančních aktivitách. Společně s ním bude tuto část prezentovat i finanční ředitel KB pan Jiří Šperl.

Předseda představenstva pan Juchelka ukázal na straně tři vývoj hlavních makroekonomických aktivit v ČR a informoval, že Komerční banka podniká v České republice a v menším rozsahu na Slovensku. Česká ekonomika v roce 2021 zaznamenala částečné zotavení z propadu vyvolaného v roce 2020 pandemií Covid-19. Růst HDP za loňský rok tak dosáhl 3,3%. Pan Juchelka upozornil, že je třeba dodat, že ekonomika čelí v současnosti řadě obtíží, z nichž některé se projevovaly již v roce 2021. Zejména zpracovatelský průmysl a stavebnictví byly omezovány problémy s dodávkami důležitých vstupů, které vedly až k odstávkám a napříč jednotlivými sektory i ke zvyšování cen. Dále poukázal na fakt, že již delší dobu trvá napjatá situace na trhu práce, kdy je obtížné obsazovat volná pracovní místa, což omezuje potenciál rozvoje hospodářství.

Na grafu vpravo dole pak pan Juchelka ukázal, že již od prvního pololetí loňského roku začala výrazně zrychlovat inflace, přičemž tento růst pokračuje i v současné době, kdy zvyšování cen již přesáhlo dvoucifernou míru. Na tento vývoj reagovala Česká národní banka, jako jedna z prvních centrálních bank, a to poměrně razantním zvyšováním měnově politických sazeb. S ohledem na to rostly i krátkodobé a dlouhodobé úrokové sazby na finančním trhu. Ke konci roku 2021 činila základní dvoutýdenní repo sazba České národní banky 3,75%, nyní je již na 5%, a výnos desetiletého českého státního dluhopisu činil 2,7% oproti bezmála 4% k dnešku.

Dále pan Juchelka informoval, že v letošním roce se externí prostředí dále zhoršilo v důsledku ruské invaze na Ukrajinu. Shrnul, že po krátkém oživení se české hospodářství ocitlo opět v poměrně obtížných podmínkách, nicméně se dá předpokládat, že solidní fundamenty dovolí tuto situaci české ekonomice ve střednědobém horizontu úspěšně překonat.

Na další straně pan Juchelka poukázal na fakt, že nová situace vyvolaná nejdříve pandemií Covid-19 a nyní válkou na Ukrajině podtrhla nezbytnost budovat robustní a odolný obchodní model banky a celé skupiny, který umožní se vypořádat s nepříznivými podmínkami a využít příležitosti, jež přináší měnící se prostředí.

Ve strategii Komerční banky patří mezi faktory podporující dlouhodobou odolnost vedle kapitálové vybavenosti, silné likvidity a obezřetného řízení rizik i společensky odpovědné jednání v souladu s uznávanými principy pro ochranu životního prostředí, rozvoj společenského prostředí a správu společnosti. Komerční banka svou politiku v oblasti udržitelnosti naplňuje řadou konkrétních činností.

Pan Juchelka také uvedl, že KB si je vědoma rizik, která plynou z klimatické změny a je odhodlána přispět k jejich zmírnění. KB směřuje k uhlíkové neutralitě v roce 2026. Emise skleníkových plynů z provozu banky v roce 2021 poklesly oproti roku 2019 o 32,5 %. Banka klientům nabízí nové udržitelné produkty v oblasti financování, investic i poradenství. Banka posuzuje úvěry poskytované korporátním klientům podle taxonomie Evropské unie, přičemž v roce 2021 KB poskytla projektům s udržitelným pozitivním dopadem financování v objemu 21 miliard Kč, a toto číslo nadále poroste. Naopak KB ohlásila postupný odchod od financování uhlí do roku 2030.

Pan Juchelka také uvedl, že v sociální oblasti pokračuje KB v řadě projektů, ať už jako jednotlivé společnosti Skupiny KB, nebo prostřednictvím Nadace Jistota. K významným aktivitám patří připojení se Komerční banky, Modré pyramidy a společnosti Essox k iniciativě Milostivé léto, která umožnila lidem ve finančních problémech splatit dluhy bez pokut. Dále podotkl, že Nadace Jistota loni rozdělila granty ve výši skoro 20 mil. Kč, z toho zhruba 7 mil. Kč bylo na zmírnění následků tornáda na jižní Moravě. Uvnitř banky, KB zmenšuje rozdíl v odměňování mezi ženami a muži. Ten činí v současnosti 4,2 %, zatímco na českém trhu činí tento rozdíl v průměru 10-11 %. Banka také přijímá kroky k tomu, aby rozdíl v odměňování mužů a žen v KB v následujících letech zcela vymizel.

Pan Juchelka vzhledem k významnosti informoval akcionáře i o letošní pomoci Skupiny Komerční banky a jejich zaměstnanců civilním obětem války na Ukrajině. Komerční banka darovala 10 mil. Kč českému Červenému kříži na nákup zdravotnického materiálu a vybavení pro Ukrajinu a dalších 5 mil. Kč sesbírali mezi sebou zaměstnanci Komerční banky a skupiny Komerční banky. Tuto částku KB resp. její nadace Jistota zdvojnásobila a věnovala neziskovým organizacím pomáhajícím uprchlíkům z Ukrajiny v Česku. Komerční banka rovněž poskytla své ubytovací zařízení v Praze na Palmovce a několik bytů jinde v republice na ubytování uprchlíků. Dále pan Juchelka uvedl, že banka vytvořila speciální běžný účet pro uprchlíky, který poskytuje příspěvek 2 000 Kč a několik dalších benefitů, jako jsou platby na Ukrajinu bez poplatku anebo přístup k online lékařské poradně.

Pan Juchelka také poznamenal, že v nové situaci se ukazuje jako obzvlášť prozíravá i celková revize informací o klientech v souladu s nejnovějšími regulacemi, kterou jsme dokončili v minulém roce, a která výrazně omezila riziko, že by finanční služby KB mohly být zneužity k obcházení sankcí nebo praní špinavých peněz. Stejně tak důležité se jeví i posílení našich ochrany proti kybernetickým útokům a pro prevenci podvodů.

Pan předseda představenstva pan Juchelka také potěšeně uvedl, že úsilí Komerční banky bylo oceněno i v nezávislých průzkumech a oceněních. KB získala mimo jiné tituly Top odpovědná velká firma za rok 2021, Udržitelná banka roku 2021 a získala Cenu SDG za nefinanční reporting.

Pan Juchelka také uvedl, že si banka velmi si váží ocenění The Bank of the Year 2021 Czech Republic, kterou KB získala od renomovaného časopisu The Banker. Mezinárodní porota se přitom zaměřila na to, jak banky pomáhaly v pandemii svým zákazníkům a ekonomice, na schopnost bank neustále inovovat a také na udržitelný přístup k podnikání.

Všechny tyto hodnoty jsou vyjádřeny i ve strategickém plánu Komerční banky, KB Change 2025, který aktualizuje strategické směřování Komerční banky a odpovídá na nové výzvy a příležitosti pro budování silné banky zaměřené na klienty. Pan Juchelka podotkl, že novou strategii akcionářům představil už loni, a nyní se podělil o první dodávky při její implementaci v roce 2021.

Pan Juchelka dále informoval, že cílem Komerční banky je budovat společně se svými klienty lepší a udržitelnou budoucnost prostřednictvím odpovědných a inovativních finančních řešení. KB chce být lídrem v nové éře bankovníctví pro 2 miliony aktivních klientů. Strategie staví na pilířích vstřícnosti, rozvoje a odpovědnosti. Během roku 2021 již Banka dosáhla hmatatelného pokroku v deseti oblastech, ve kterých je strategie KB Change 2025 rozpracována.

Pan Juchelka dále prezentoval, že budování nové digitální banky s jádrem postaveným na systému Temenos Transact již dosáhlo první fáze, v níž funkční banku se základními funkcionalitami testuje pět stovek klientů z řad zaměstnanců Banky a zároveň poznamenal, že je potěšen, že je jedním z těchto testerů.

Předseda představenstva pan Juchelka poznamenal, že pobočky zůstávají důležitým stavebním blokem multikanálové strategie KB. Banka vytvořila nový model obsluhy a designu poboček, příznivější pro poskytování poradenství a efektivní řešení různých finančních potřeb klientů. První pobočka podle nového konceptu byla otevřena v červenci 2021 v Praze-Dejvicích.

Komerční Banka upravuje svou organizaci směrem k plně digitálnímu prodeji a službám. V aplikaci mobilního bankovníctví mohou klienti od loňska získat několik dalších produktů, jako je spotřebitelský úvěr, pojištění majetku, spořicí účet, kontokorent nebo pojištění peněženky. Podíl prodejů spotřebitelských úvěrů realizovaných kompletně přes digitální kanály se zvýšil na 29 % za rok 2021 oproti 11 % v roce 2019. Navíc bylo 19% účtů „Můj Účet“ zřízeno digitálně oproti 4 % v roce 2019 a přibližně 15 % rámcových smluv pro investice do podílových fondů bylo v roce 2021 sjednáno plně online.

Pan Juchelka dále uvedl, že KB buduje ekosystém doplňkových finančních služeb s cílem zajistit nové zdroje výnosů, a to pomocí vlastního vývoje, spolupráce se začínajícími i zavedenými poskytovateli služeb, včetně získávání podílů ve fintech společnostech prostřednictvím své 100% vlastněné dceřiné společnosti KB SmartSolutions, s.r.o. Informoval, že k nedávným aktivitám patří založení společnosti Finbricks, s.r.o., což je agregační platforma finančních služeb fungujících na základě směrnice PSD2, interní startup založený našimi kolegy, dále zvýšení podílu Komerční banky ve společnosti upvest s.r.o., crowdfundingové platformy pro realitní projekty, také pak spuštění služeb digitální identifikace pro služby veřejného sektoru prostřednictvím společnosti Bankovní identita a společná nabídka s ČEZ ESCO na instalaci fotovoltaických elektráren na střechy obytných domů i průmyslových továren.

Pan Juchelka dále prezentoval, že Komerční banka a Modrá pyramida stavební spořitelna, a.s. rovněž budují novou společnou infrastrukturu a front-end systém pro produkty zaměřené na financování bydlení. Komerční banka usiluje o posílení své vedoucí pozice na trhu v oblasti služeb pro firemní klientelu, představila poradenský portál spolecne-udrzitelne.cz pro udržitelný rozvoj a transformaci obchodních modelů. Firemní klienti také ocenili novou platformu Trade & Finance Online pro správu dokumentárních plateb, záruk a dalších služeb v oblasti mezinárodního obchodu. V meziročním srovnání se tržní podíl KB v oblasti poskytování úvěrů podnikům zlepšil ke konci roku 2021 o přibližně půl procentního bodu na 17,6 %.

Pan Juchelka informoval, že Komerční banka hodlá přispět k ochraně klimatu podporou spravedlivého, ekologického a inkluzivního energetického přechodu, přičemž respektuje, že ne všechny zdroje energie jsou svými náklady pro spotřebitele rovnocenné a že energetický sektor představuje tisíce pracovních míst. Banka se zavázala působit proti globálnímu oteplování a snížit své přímé emise v souladu se scénářem nepřekročení hranice 1,5 °C dle Pařížské dohody. Dále Komerční banka přispěje na projekty snižování uhlíkových emisí s cílem dosáhnout uhlíkové neutrality svého vlastního provozu do roku 2026. V roce 2021 se celkové emise banky ve srovnání s rokem 2019 snížily o 32,5 % na 23 090 tun ekvivalentu CO₂, což představuje 14,7 kilogramu na klienta. Měření je každoročně auditováno neziskovou organizací Preferred by Nature.

Dále pan předseda představenstva pan Juchelka uvedl, že za rok 2021 banka uzavřela úvěrové smlouvy v objemu 21,9 miliardy Kč na financování projektů s udržitelným pozitivním dopadem a představila nové produkty kompatibilní s cíli životního prostředí a sociálními cíli, jako jsou podílové fondy investující do společností, které podnikají v souladu se standardy pro životního prostředí, pro sociální odpovědnost a pro správu společnosti tzv. ESG; poradenství a financování projektů energetických úspor a obnovitelných zdrojů energie; nebo platební karty vyrobené z recyklovaných plastů. Komerční banka se dále zavázala do roku 2030 postupně snižovat na nulu svou expozici v projektech aktivně spojených s uhelným sektorem. Na tomto základě již banka neposkytuje nové finanční produkty klientům, kteří mají více než 50 % výnosů spojených s uhlím. Pro stávající klienty, kteří mají více než 25% svých výnosů spojených se sektorem energetického uhlí, se KB zdržuje poskytování nových produktů nebo služeb, pokud neexistuje veřejný, časově omezený plán přechodu na odchod z tohoto sektoru.

Pan Juchelka uvedl, že Komerční banka dále posílila své schopnosti v oblasti kybernetické bezpečnosti a prevence podvodů. V oblasti úvěrového rizika byly implementovány nástroje využívající algoritmy strojového učení pro identifikaci a vyhodnocení signálů včasného varování ohledně expozice banky vůči korporátním klientům, což analytikům banky umožňuje ušetřit čas na rutinní monitorování a zaměřit se na složitější případy. Nasazení nových modulů řízení rizik podpořilo automatizaci a digitalizaci poskytování úvěrů. Zvýšení průměrné frekvence aktualizací bankovních aplikací na 11 ročně na produkt zlepšilo schopnost KB přinášet produktové inovace a reagovat na požadavky nebo na upozornění klientů. Agilní a efektivní spolupráci a konzistentní stanovování cílů posílila implementace metodiky Objectives and Key Results tzv. OKR v celé bance. Pro zvýšení efektivity a posílení interního know-how také vytvořila Komerční banka několik desítek nových pracovních míst pro zajištění úkolů, které byly dříve pořízovány od externích dodavatelů.

Spolu s centralizací hlavních podpůrných funkcí napříč skupinou Komerční banky se do centrály skupiny KB v Praze-Stodůlkách přesunula ústředí všech zbývajících dceřiných společností s výjimkou společnosti ESSOX, která zůstává řízena z Českých Budějovic. Průměrný počet zaměstnanců za rok 2021 se ve srovnání s předchozím rokem snížil o 4,6 %. Pan Juchelka dále doplnil, že k 1. dubnu letošního roku Komerční banka uzavřela dalších 25 poboček a na 19 pobočkách jsou nově hotovostní služby poskytovány prostřednictvím bankomatů.

Na další stránce prezentace pan Juchelka ukázal, že provozní cíle plánu jsou formulovány pro samotnou banku, tedy nikoli konsolidační celek. Cílem je zvýšit úroveň spokojenosti klientů měřenou pomocí Net Promoter Score v segmentech retailových klientů a malých a středních podniků a zároveň stabilizovat tuto spokojenost na již velmi vysoké úrovni vyšší než 50 pozitivních bodů v segmentu velkých firemních zákazníků. Oproti roku 2019 se zvýšila spokojenost zákazníků s Komerční bankou ve všech segmentech, a u korporátních klientů dokonce přesahuje cílovou úroveň. Ke zlepšení v roce 2021 přispěla vysoká spokojenost s digitálními kanály a výrazně lepší vnímání stability systémů banky. Tradiční silnou stránkou zůstává kvalita poradenství poskytovaného bankovními poradci.

Pan Juchelka dále informoval, že skvělá zkušenost klientů s různými prodejními kanály měla bance pomoci zvýšit počet zákazníků na 2 miliony do roku 2025, a to včetně případného posílení růstu prostřednictvím akvizic. V roce 2021 počet klientů banky mírně poklesl, ale to bylo ovlivněno ukončováním vztahů s klienty, o kterých banka neměla plnou sadu informací potřebných pro naplnění regulačních povinností v oblasti prevence legalizace výnosů z trestné činnosti a obcházení sankcí.

Pan Juchelka dále poznamenal, že pobočky zůstanou důležitým kontaktním bodem pro klienty, ale vzhledem k trendu poskytování služeb v digitálním prostředí plánuje banka na horizontu roku 2025 provozovat 200 poboček. Na konci roku 2021 měla Komerční banka 242 poboček a tento počet se dále snížil o 25 v dubnu letošního roku. Optimalizace operací prostřednictvím digitalizace, redukce poboček a přechodu na bezhotovostní bankovníctví, automatizace podpůrných funkcí a nasazení robotiky budou znamenat, že kompletní provoz a služby samotné banky obstará přibližně 5 500 zaměstnanců. Na konci roku 2021 to bylo 6 743 zaměstnanců.

Pan Juchelka také uvedl, že vylepšené metody práce a řízení povedou k posílení postavení zaměstnanců a efektivní týmové práci v celé firmě. Zlepšení motivace, vnímání důležitosti, uznání a efektivní vedení by mělo pomoci dosáhnout dalšího zlepšení úrovně angažovanosti zaměstnanců měřené vlastním kompozitním indexem na úroveň 83 bodů oproti již vysokému skóre 78 bodům v roce 2019 a 77 bodům v roce 2021.

Jako měřítko pro dosažení úspěchu v environmentální, sociální a správní oblasti si Komerční banka vybrala globálně uznávaný index FTSE4Good udržitelně spravovaných společností. Cílem pro tento index bude překročit úroveň 4 bodů ve srovnání s 3,3 body v roce 2021.

Předseda představenstva pan Juchelka dále okomentoval konsolidované obchodní výsledky. Jednoznačným trendem je rychlý přechod poskytování služeb do mobilního

bankovníctví. Objem plateb prostřednictvím mobilního bankovníctví KB se meziročně zvýšil o 181% a mobilní bankovníctví už používá 1 034 000 klientů, což je přibližně 64% všech klientů banky. Rychle roste i počet klientů, kteří používají autentizační aplikaci KB klíč, kterých je necelý milion. Z hlediska prodeje produktů mají digitální kanály největší podíl v oblasti spotřebitelských úvěrů, kdy v bance prochází digitálním prostředím 63% nově poskytnutých úvěrů a v Essoxu už jsou to skoro všechny, přesněji řečeno 98% poskytnutých úvěrů.

Pan Juchelka dále informoval, že Komerční banka dosáhla dobrých obchodních výsledků v oblasti úvěrů i depozit v roce 2021. Růst úvěrového portfolia Skupiny dosáhl úrovně, kterou jsme plánovali, tedy zhruba 7%. Oproti očekávání rostly rychleji úvěry na bydlení, ale to vyvážil pomalejší než plánovaný růst spotřebitelských úvěrů. Portfolio retailových úvěrů Skupiny rostlo nepatrně pomaleji než tento segment celého českého trhu. Financování korporátních klientů naplnilo ambice pro rok 2021 i přesto, že podniky byly stále opatrné se zahajováním nových investičních projektů a že vykázanou korunovou hodnotu úvěrů podnikům, často poskytnutých v eurech, negativně ovlivnilo posílení české měny. Tržní podíl Komerční banky v úvěrování podniků meziročně vzrostl.

Na další straně pan Juchelka ukázal výběr několika prestižních obchodů na českém bankovním trhu v roce 2021, na nichž se KB podílela ve výhradní nebo ve významné roli. Pan Juchelka s hrdostí poukázal na fakt, že kapitálová síla a skvělá vybavenost likviditou umožňuje Komerční bance financovat nejvýznamnější transakce české ekonomiky a rozvojové aktivity českého hospodářství, a to napříč všemi sektory po celé republice. Komerční banka tak významně podporuje hospodářský růst České republiky.

Dále pan Juchelka uvedl, že růst vkladů dokonce mírně překročil rozpočtovanou úroveň, zejména v segmentu občanů, kde KB posílila v roce 2021 svůj tržní podíl. Vysoká likvidita Komerční banky posiluje konkurenceschopnost banky na trhu a depozita jsou nyní důležitým motorem růstu úrokového příjmu, jak zanedlouho popíše kolega pan Jiří Šperl. S poměrem úvěrů a depozit ve výši 76% si Komerční banka vytvořila skvělý prostor pro další expanzi v obchodní činnosti a ve financování.

Na další stránce pan Juchelka ukázal, že skupina KB rovněž dokázala zrychlit růst celkového objemu nebankovních aktiv klientů ve správě, tedy v podílových fondech, v penzijním fondu či životním pojištění. Nejrychleji takto rostla aktiva klientů v podílových fondech, přičemž tento růst byl doprovázen postupným přesunem preference klientů k akciovým produktům, což odpovídá strategii KB. Pan Juchelka dále uvedl, že o vlivu těchto obchodních výsledků na finanční výkonnost skupiny pojedná pan Šperl, finanční ředitel Komerční banky a poděkoval za pozornost.

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl poté vyzval pana Šperla, výkonného ředitele pro Strategii a finance, o komentář k tomuto bodu jednání a dále k bodu jednání Schválení nabývání vlastních akcií a k bodu Rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu pro rok 2022.

Pan Šperl pozdravil akcionáře a rozhodl se okomentovat pět bodů programu Valné hromady, a to Konsolidovanou účetní závěrku, Řádnou účetní závěrku, Návrh na

rozdělení zisku za rok 2021, Návrh o určení auditora pro rok 2022 a nakonec návrh na Schválení nabývání vlastních akcií.

Pan Šperl začal komentářem k Účetní závěrce a finančním výsledkům skupiny KB za loňský rok. Uvedl, že obchodní výsledky loňského roku byly velice uspokojivé, takže tomu odpovídají i finanční výsledky. Potěšeně konstatoval, že skupina KB dokázala za loňský rok vygenerovat přibližně 12,7 mld. Kč čistého zisku po zdanění, tzn. téměř o 60% více než v roce předchozím. Na grafu ukázal, že k tomuto výsledku pozitivně přispěly téměř všechny kategorie s výjimkou daně z příjmu. Toto je pochopitelné a logické, protože z většího zisku se platí větší daně. Pan Šperl zmínil největší kontributory meziročního nárůstu zisku, což byly v první řadě zejména výrazně snížené náklady na riziko, které v meziročním vyjádření přidaly zhruba 3,8 mld. Kč v důsledku excelentní platební disciplíny klientů banky, a to navzdory prostředí covidové pandemie. Výnosy rostly meziročně o 5,7%, zatímco náklady o pouhých 0,7%. To vedlo k dalšímu vylepšení jednoho z klíčových ukazatelů operační efektivity finanční skupiny KB. V této oblasti dlouhodobě patří banka mezi leadery na trhu nejen v České republice, ale i v Evropě. Tento fakt se promítl i do dalších klíčových ukazatelů ziskovosti skupiny. Pan Šperl zmínil jeden, a to rentabilitu hmotného kapitálu (neboli taky ROTE), které za loňský rok dosáhlo hodnoty téměř 12% a management banky očekává, že trend zlepšování bude pokračovat i v roce letošním.

Pan Šperl dále uvedl, že o klíčových kategoriích rozvahy, tzn. klientských úvěrech a vkladech, již hovořil generální ředitel pan Juchelka. Pan Šperl se proto zaměřil na celkový vývoj bilance skupiny. Celková aktiva meziročně vzrostla o solidních 6,6% a dosáhla hodnoty více než 1,2 bilionu korun. Na celoroční bázi je to nejvyšší hodnota v historii skupiny KB. V absolutních hodnotách to znamená meziroční nárůst o téměř 80 mld. Kč, který na straně pasiv byl tažen zejména klientskými vklady, které reprezentují 70% celkového nárůstu a dalšími drivery růstu byly Euro-dluhopisy úspěšně vydané na začátku roku 2021 a kapitál. Na aktivní straně přibližně 3/5 těchto nových zdrojů byly použity na financování klientských úvěrů, což je jedna z velkých priorit banky, a zbytek, to znamená likviditní přebytek, byl nainvestován do Českých státních dluhopisů. Poměr úvěrů a depozit tzv. Loan to Deposit ratio se drží na úrovni 76%, což znamená, že likvidita banky je na velice silné úrovni a že je zde slušný potenciál a prostor na další růst úvěrů.

Pan Šperl dále informoval, že na následujících třech slidech se zaměří na klíčové účetní kategorie, s tím, že začne čistými provozními výnosy, které meziročně vzrostly o silných 5,7% taženo všemi jeho součástmi, tzn. jak úrokovými příjmy, tak příjmy z poplatků a provizí, tak i příjmy z finančních operací.

Čisté úrokové příjmy meziročně vzrostly o 2% a byly podpořeny zejména dynamickým nárůstem obchodních aktivit banky, jak na straně úvěrů, tak na straně depozit. Pozitivně se projevil i vliv prostředí, zejména razantní navýšování úrokových sazeb, kdy ve druhé polovině loňského roku klíčová sazba ČNB tzv. 14denní REPO sazba vzrostla z 0,25% na 3,75% a tento trend pokračuje i v letošním roce. Čistá úroková marže ve výši 1,9% ještě nedosáhla úrovně roku předchozího, kdy byla o zhruba 10 bazických bodů vyšší. Pan Šperl ale nepochybuje, že se to stane v roce letošním.

Další subkategorii jsou čisté poplatky a provize. Zde byl vyreportován silný nárůst téměř 10% a byl tažen zejména dvěma oblastmi, pro KB strategickými, a to poplatky

z křížového prodeje tzv. cross selling fees v návaznosti na velice dynamické prodeje nebankovních aktiv klientů ve správě. V této oblasti má pan Šperl na mysli zejména prodeje podílových fondů, penzijních fondů a životních pojištění. Tyto poplatky vzrostly přibližně o 20% meziročně. Druhým příspěvatelem byly poplatky týkající se specializovaných finančních služeb v oblasti kapitálových trhů a poradenství, které narostly meziročně o téměř 40%. Pan Šperl uvedl, že se jedná o velice dobrý výsledek, lepší, než byl očekáván v plánovacích dokumentech před začátkem roku.

Pan Šperl informoval, že se toto týkalo i příjmů z finančních operací, kde banka meziročně rostla též o 40%, což bylo pozitivně ovlivněno zejména poskytováním zajišťovacích operací pro klienty banky. Zvýšená poptávka po těchto službách byla hodně ovlivněna celkově volatilním prostředím v průběhu celého roku a zejména v jeho druhé polovině.

Pan Šperl poté prezentoval, že provozní náklady jsou tradičně pod kontrolou, v nominálním vyjádření banka reportuje nárůst o pouhých 0,7%, tzn. v reálném vyjádření vzhledem k poměrně vysoké inflaci je to nezanedbatelný pokles. Na personálních nákladech skupina meziročně zaplatila méně o 1,5%, ostatní provozní náklady mírně vzrostly, zde však byl růst tažen nárůstem „regulatočních nákladů“, konkrétně zvýšeným příspěvkem do fondu ČNB Fondu pro řešení krize (Resolution Fund). Pan Šperl se domnívá, že se jedná o důkaz toho, že nákladová disciplína, efektivita a produktivita jsou součástí DNA Komerční banky a ta se dlouhodobě pyšní „top in class“ pozicí v této oblasti.

Na dalším slidu pan Šperl popsal náklady na riziko, které po rekordní tvorbě opravných položek v Covidovém roce 2020, významně poklesly a dosáhly hodnoty pouhých necelých 800 mil. Kč. Více opravných položek bylo vytvořeno na expozice našich korporátních klientů, u klientů retailových banka mohla část opravných položek rozpustit, protože se nenaplnily obavy z covidového roku 2020, že se delikvence těchto retailových klientů zvýší. Náklady na riziko v poměru k průměrnému objemu úvěru prudce poklesly a dosáhly hodnoty 10 bazických bodů z hodnoty 68. V následujících letech pan Šperl očekává postupný návrat k normalizované úrovni, která činí 30-40 bazických bodů.

Pan Šperl dále uvedl, že management banky rok 2021 hodnotí veskrze pozitivně, cílů bylo dosaženo, a to management naplňuje optimismem, že bude dosaženo i cílů strategického plánu KB Change 2025. Pan Šperl poté ukázal akcionářům slide, který jim a trhům prezentoval již před dvěma lety. Klíčové finanční ukazatele jsou dva, a to poměr nákladů k výnosům (Cost Income Ratio) pod 40% do roku 2025 a Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), kde je cíl nastaven na více než 15%. Tyto cíle ještě splněny nejsou, ale banka jde v souladu s plánem a pan Šperl věří, že v roce 2022 se toto potvrdí.

Pan Šperl poté ukázal slide zaměřený na rating Komerční banky a uvedl, že zdravou finanční a obchodní pozici KB Group ocenily i mezinárodní ratingové agentury, kdy všechny z nich rating banky potvrdily a některé z nich dokonce zlepšily výhled, což se týká se Standards and Poors a Fitch. Ratingové agentury ve svých reportech u Komerční banky oceňovaly její konzervativní rizikový apetit, silnou pozici na trhu i v kapitálové vybavenosti, stabilní zdroje klientských depozit a vysokou likviditu.

Pan Šperl dále prezentoval kapitálovou pozici banky a návrh na rozdělení zisku za rok 2021. Kapitálová pozice banky je velice silná. Ke konci roku 2021 kapitálová přiměřenost dosáhla hodnoty 21,3%, což bylo o více než 6 p.b. nad minimálním požadavkem regulátora. Představenstvo KB proto hodlá obnovit standardní dividendovou politiku, která byla přerušena kvůli pandemickým opatřením, a vyplácet dividendu v rozsahu 60–70 % čistého zisku vytvořeného v předchozích letech.

Návrh valné hromadě zní vyplatit 65% zisku roku 2021, tzn. v absolutní hodnotě dividendu ve výši 8,3 mld. Kč, což představuje 43,8 Kč na jednu akcii, před zdaněním. Dividenda připadne akcionářům, kteří mají akcii v držení k 29. dubnu 2022 a je splatná 23. května 2022. I po této dividendě bude kapitálová pozice banky velice silná a další kroky k uvolnění přebytečného vlastního kapitálu, budou zváženy ve druhé polovině roku 2022 po dokončení každoročních regulatorních zátěžových testů. Pro rok 2022 schválilo představenstvo dividendovou politiku výplaty 65 %, což bude potvrzeno po ukončení tohoto roku

Pan Šperl dále z důvodu, že dividendu akcionářům vyplácí mateřská společnost skupiny KB, uvedl také nekonsolidovaný výsledek samotné KB. Reportovaný čistý zisk po zdanění činil 12,4 mld. Kč. Vzhledem k tomu, že banka je hlavní přispěvatel k celkovému výsledku skupiny, výsledky zde velice korelují s výsledkem skupiny KB. Největšími odchylkami jsou dividendy placené dceřinými společnostmi do KB, které jsou na samostatné bázi součástí výnosů, zatímco na konsolidované bázi nikoliv, tam se vynetují.

Pan Šperl informoval, že představenstvo KB navrhuje této valné hromadě schválit rozdělení zisku Komerční banky za rok 2021 tak, že dividendu bude ve výši 8,3 mld Kč a zbytek, tzn. přibližně 4 mld. Kč budou převedeny na účet nerozděleného zisku minulých let.

Pan Šperl poté přednesl předposlední bod, a tím je návrh na obnovení oprávnění pro zpětný odkup akcií. V této věci je třeba se vrátit o 5 let zpět. Na základě rozhodnutí Valné hromady KB konané v dubnu 2017 může KB nabývat vlastní akcie za podmínek stanovených rozhodnutím valné hromady a platnými předpisy. Toto oprávnění zaniká právě teď. V současné době KB drží ve vlastních knihách cca 1,2 milionu kusů vlastních akcií, což činí cca 0,6 % základního kapitálu banky. Od roku 2017 se tento počet nenavýšil. Představenstvo proto žádá prodloužení možnosti nabývat vlastní akcie, jako doplňkového nástroje řízení kapitálové přiměřenosti. Navrhuje se tedy, aby Valná hromada schválila oprávnění KB nabývat vlastní akcie za velice srovnatelných podmínek jako u stávajícího programu. Podmínky jsou v prezentaci vylistované a pan Šperl se rozhodl zaměřit na vybrané. První z podmínek je fakt, že nejvyšší počet akcií, které banka může v kterýkoli určitý okamžik držet, je přibližně 19 milionů kusů kmenových akcií. Druhá podmínka je, že nabývací cena akcie musí být nejméně 1,-Kč za jeden kus a nejvíce 2 100,-Kč za jeden kus. Třetí podmínkou je fakt, že doba, po kterou může banka akcie podle tohoto povolení valné hromady nabývat, činí 5 let. I zde je stanovena stejná podmínka jako před pěti lety. Poslední podmínkou je fakt, že výkon tohoto povolení musí být v souladu s dalšími příslušnými zákony a regulacemi. KB navíc musí před nákupem vlastních akcií získat souhlas České národní banky a všechny transakce spojené s pořízením vlastních akcií musí být zveřejněny.

Na závěr své prezentace pan Šperl přednesl návrh na externího auditora pro rok 2022. Vzhledem k pozitivním zkušenostem a v souladu s regulačními požadavky, představenstvo navrhuje opět ustanovit jako externího auditora KB v České republice i na Slovensku jednu z nejvýznamnějších světových auditorských společností, Deloitte Audit, o kterém se bude hlasovat v rámci usnesení číslo 11. Poté pan Šperl poděkoval za pozornost a předal slovo předsedajícímu valné hromady panu Henzlovi.

Pan Henzl poděkoval panu Šperlovi a oznámil, že má několik písemných dotazů akcionáře pana Martina Müllera a rozhodl se je přečíst.

První dotaz:

Na valné hromadě v roce 2019 na můj dotaz uvedl pan Šperl: „... v případě KB jedno navýšení Repo sazby vede k vylepšení výsledků v úrokových příjmech zhruba o 200 mil. Kč“. Platí to stále? Nebo jakým způsobem se změnila tato hodnota při zvednutí Repo sazby o 0,25%? Jsem schopen si tuto hodnotu vypočítat a jak?

Pan Šperl odpověděl, že si pan Müller nebude schopen hodnotu vypočítat, ale pravděpodobně bude schopen dobrat se ke spolehlivému číslu. Pan Šperl potvrdil, že senzitivita KB na nárůst krátkodobých úrokových sazeb tzn. právě na tu zmíněnou Repo sazbu zůstává přibližně na úrovni 200mil. Kč. To, co by pomohlo získat číslo celkové senzitivity, je druhá často uváděná senzitivita, a to senzitivita na paralelní nárůst výnosové křivky o 1% tj. 100 bazických bodů, v tomto případě se bavíme se o pozitivním dopadu když je to nárůst zhruba ve výši 1 mld. Kč v příštích 12 měsících.

Druhý dotaz:

S jakým vývojem úrokových sazeb počítáte v roce 2022?

Pan Šperl odpověděl, že v současné době jsou krátkodobé sazby na úrovni 5%, křivka do pěti let je lineární, tedy i pětiletá sazba je kolem 5%, poté začíná jít křivka dolů, tedy trhy očekávají pokles úrokových sazeb. Dále pan Šperl začal krátkodobými sazbami, kdy základní scénář, který očekává je, že ČNB ještě udělá jedno navýšení o 0,25% tedy zůstane na 5,25% a na této úrovni bude sazbu držet minimálně do konce roku a pak začne progresivně ty krátkodobé úrokové sazby snižovat. Toto budou pochopitelně sledovat i dlouhodobé sazby, tzn. že v dalších měsících tyto sazby půjdou spíše dolů než nahoru.

Třetí dotaz:

Máme období vysoké inflace. V kterých oblastech má vysoká inflace pozitivní vliv na hospodaření KB a v kterých oblastech má naopak vysoká inflace negativní vliv na hospodaření KB.

Pan Šperl odpověděl, že pozitivních vlivů tam moc není, a proto se zaměřil spíše na ty negativní, kde je to o dopadu do nákladů do řízení, ať už se to týká platů zaměstnanců, nájmu, energií, všech dalších souvisejících služeb, které banka musí kupovat, tedy zde je to jednoznačně negativní dopad, který již byl avizován akcionářům a analytikům během prezentací výsledků za rok 2021, že náklady v roce 2022 porostou jinak a rychleji, než byli zvyklí a to z hlavního důvodu, kterým je inflace a i poměrně brutální nárůst tzv. regulačních nákladů a to zejména náklady na rezoluční fond a náklady na pojištění vkladů po výplatách klientů Sberbank. Poté pan Šperl zmínil další negativní

náklad, který se pravděpodobně projeví na kapacitě klientů splácet zejména jejich hypotéky a spotřebitelské úvěry, ale tady je dopad hodně limitovaný.

Čtvrtý dotaz:

Jaký by měl být celkový dopad vysoké inflace na hospodaření KB, spíše pozitivní nebo negativní?

Pan Šperl odpověděl, že spíše negativní.

Pátý dotaz:

Jaký očekáváte vývoj inflace v roce 2022 a dále v roce 2023?

Pan Šperl odpověděl, že v roce 2022 se očekává že inflace zůstane na současných úrovních tzn.12-13%, pro rok 2023 se očekává, že se vrátí zpět, ne do cíle, který si stanovuje ČNB, tedy 2% +-1%, ale někdy mezi, uvedl, že je toto poměrně složité očekávat zejména s ohledem na vývoj situace na východ od nás.

Pan Henzl poté položil dotazy týkající se dividendy pro nadcházející roky.

Šestý dotaz:

V kolika splátkách a kdy předpokládáte vyplacení nerozdělených zisků z let 2019 a 2020?

Pan Šperl shrnul v krátkosti celkový kontext, kdy ČNB v návaznosti na covidovou pandemii zakázala jakoukoliv výplatu dividend z let 2019 a 2020. Situace se změnila loni, kdy ČNB umožnila vyplatit všem českým bankám část zadrženého zisku, zjednodušeně řečeno umožnila vyplatit až 100 bazických bodů z rizikově vážených aktiv, měřeno ke konci roku 2020. Toto uvolnění pro Komerční banku činilo v číselném vyjádření 4,5 mld Kč už vyplacených na konci roku 2021. Další fáze výplaty je oněch zmíněných 65%, které jsou navrženy valné hromadě ke schválení dneska, je to 65% ze zisku roku 2021. Další kroky budou zváženy v druhém pololetí po vyhodnocení zátěžových testů. Tyto kroky zvažují i ostatní banky, protože tato limitace se netýkala pouze KB.

Sedmý dotaz:

Jak velkou máme jako akcionáři očekávat velikost této částky vztaženou na jednu akcii?

Pan Šperl upozornil, že jeho výrok bude retrospektivní, nikoliv prospektivní a informoval, že udržitelný dividendový pay out se nachází mezi 65%, který tak v minulosti byl s výjimkou dvou covidových roků. Za rok 2019 a 2020 již vyplatili 4,5 mld. Kč a pokud by se dopočetl zbytek do 65%, vedlo by to k dalším 10,5 mld. Kč, dohromady by ten zadržený zisk byl tedy na úrovni 15 mld. Kč. Pan Šperl upozornil, že se jedná o simulaci, ale tato informace byla sdělena i investorům na celoročním Earning callu. Kdyby byl teoreticky vyplacen i celý zbytek, tedy těch 10,5 mld. Kč vedlo by to k tomu, že by kapitálové přiměřenost byla i nadále uvnitř management bufferu, tam kde se management této banky chce pohybovat.

Pan Henzl poděkoval panu Šperlovi a začal se věnovat dotazům v oblasti hypoték

Osmý dotaz:

Jaký dopad zvýšených úrokových sazeb očekáváte pro vývoj poskytování hypoték?

Tuto otázku zodpověděl pan Hiršl, který poznamenal, že není možno přesně rozlišit, který důvod doléhá na produkci nejvíce. Hrají tam roli úrokové sazby, protože růst byl skutečně dramatický. Dále jsou tam nová opatření regulátora, kdy ČNB bance říká, že musí být ještě přísnější při poskytování hypoték, což řada klientů ví a zdaleka ne každý, kdo dosáhl na hypotéku před půl rokem na ní dosáhne dnes. Pan Hiršl pak ještě uvedl třetí faktor a tím je obecně rostoucí cena životních nákladů a energií a určitá nejistota, která činí rozhodování o hypotéce obtížnější než dříve. Pan Hiršl uvedl, že pokles je meziročně odhadován na -40% v objemech poskytnutých hypoték, v počtech poskytnutých hypoték je očekáván dramatictější pokles a to -50%. Toto se ukázalo již v prvních třech měsících tohoto roku a čeká se, že tento trend bude pokračovat. Pan Hiršl dále poznamenal, že je třeba si uvědomit, že minulý rok byl mimořádný, tedy nyní se očekává návrat k obvyklým úrovním produkce minulých let. Je důležité zmínit, že velkou část ročních objemů tvořilo refinancování, kdy došlo ke snížení této kategorie na jednu čtvrtinu, což znamená dramatický dopad.

Devátý dotaz:

Pozorujete zvýšenou delikvenci (opožďování splátek, neschopnost platit splátky) u hypoték oproti minulým rokům? Jestliže ano, čemu to připisujete?

Tento dotaz zodpověděl pan Colin, který uvedl, že očekávání týkající se nárůstu nesplácení jsou taková, že nárůst bude poměrně omezený, a to z několik důvodů. Prvním důvodem je fakt, že v procesu přidělování a schvalování jsou již nyní zohledněny určité faktory a dalším důvodem je to, že míra nezaměstnanosti je poměrně nízká, což je externí faktor, který určitě pomůže omezit toto riziko a celkově se dá říci, že úvěrová politika KB vychází z faktorů, které jsou historicky nastaveny na konzervativní úrovni, což zajistí také pomáhá tomu, že je omezena další možnost rizika defaultu v hypotékách.

Desátý dotaz:

Jak předpokládáte, že zvyšování úrokových sazeb nebo cokoli jiného ovlivní delikvenci v roce 2022 a 2023?

Pan Colin uvedl, že tato otázka již byla zodpovězena.

Pan Pavel Henzl proto přešel k otázkám z oblasti Fintechu, které jsou obdobné, jako byly v roce 2019.

Jedenáctý až čtrnáctý dotaz:

Hrozba nebo příležitost pro KB v roce 2022?

Prosím o vývoj podílu KB a konkurentů na tomto trhu v letech 2019-2021 z hlediska jednotlivých metrik (množství stažených aplikací, počet uživatelů, počet transakcí). Koho vnímáte jako největšího konkurenta v této oblasti?

Kolik procent klientů KB používá aplikace třetích stran pro ovládání svého účtu u KB? Jaký je trend a jaké tempo? Zvyšuje se nebo snižuje se počet klientů KB využívající aplikace třetích stran a tempo se v čase zrychluje nebo zpomaluje?

Jak roste počet klientů KB, kteří pro ovládání svých účtů u KB používají výhradně aplikace třetích stran?

Jak daleko je KB v možnosti ovládání účtu jiných bank prostřednictvím aplikace KB? A jak je toto zajímavé pro klienty, procento lidí, kteří to využívají a trend.

Pan Juchelka začal odpovídat na otázky a uvedl, že na minulých valných hromadách KB již bylo řečeno, že KB vidí ve fintechevých a startupových společnostech spíše příležitosti pro rozšíření produktové nabídky a pro hledání a testování potenciálních zdrojů výnosů. Nedívají se na ně jako na hrozbu, ale jako na příležitost. Pozorují je ze strategického úhlu pohledu, nevnímají tento trend jako krátkodobý, jednorozhodný. Pan Juchelka dále uvedl, že pro tuto příležitost byla založena KB SmartSolutions, která permanentně sleduje, co se děje na trhu fintech v ČR i v zahraničí, dále je KB komunikuje se Societe General Group, která má zájem vytvářet ekosystém dalších společností, ve spolupráci s nimiž dodává klientům nová řešení a nové inovace a urychluje tím inovační cyklus ze strany banky vůči klientům.

Pan Juchelka dále informoval, že lokální snahy jsou řízeny jednoduchou logikou, kdy základem nejsou portfoliové investice do fintechevých scén s očekáváním výnosu, ale velmi pečlivě a jednotlivě hledají příležitost, která bude dobře doplňovat produktovou nabídku nebo řešení, která jsou nabízena klientům a spolupráce má pak různé charakteristiky. Může se jednat o čisté představení produktů třetí strany na webových stránkách KB nebo v mobilní aplikaci, což je příklad pro společnost Facturoid, která dodává jednoduché řešení pro fakturaci pro malé a střední podnikatele nebo společnost Fidoo, která dodává speciální platební kartu a systém reportingu k platební kartě pro malé a střední podniky. Dále se může jednat o společný postup nebo společnou nabídku s třetí stranou vůči společným klientům. Zde pan Juchelka zmínil spolupráci mezi mladou společností patřící do konglomerátu skupiny ČEZ, ČEZ Esco, dále Komerční bankou a mezi sesterskou společností KB, společností SGEF z leasingové skupiny, kdy společně nabízí podnikatelům instalaci a financování fotovoltaických elektráren na střechy provozoven malých a středně velkých podniků.

Další investicí je přímý kapitálový vstup KB do konkrétní společnosti. Zde pan Juchelka zmínil tři veřejně známé investice, jedná se o společnost Lemonero, která dodává virtuálního finančního ředitele pro malé a středně velké e-shopy a financování zásob a financování pohledávek, dále je to společnost Roger platební instituce, což je firma, která dodává produkt mikrofactoringu nebo supply chain financingu a poslední je společnost Abvest, což je společnost peer to peer platforma spojující svět developerů v nemovitostech a retailových poučených investorů. Další formou rozvoje fintechu jsou tzv. home made fintechy, tedy založené zaměstnanci. Zde pan Juchelka zmínil jednu iniciativu, která se proměnila ve formu podnikání, a to je společnost Finbricks s.r.o. Komerční banka primárně sleduje vytvoření lepších řešení pro své klienty a sekundárně vytvoření nových zdrojů, alternativních výnosů pro skupinu KB.

Pan Juchelka se poté pustil do otázek ze skupiny týkající se konkurentů v této oblasti, a uvedl, že se KB neporovnává s žádnou jinou bankou, v iniciativě, do kolika fintechů kdo investuje nebo kolik peněz která banka utratí. Investice do Fintechevých

společností je vnímána čistě jako vlastní investice inkrementálního nárůstu výnosů nebo přidané hodnoty, která je vytvářena pro vlastní klienty a akcionáře.

Pan Juchelka poté požádal pana Hiršla o zodpovězení otázek týkajících se používání aplikací třetích stran pro ovládání účtu v KB a naopak ovládání účtů v jiných bankách prostřednictvím aplikací KB.

Pan Hiršl doplnil pár poznámek k platebnímu styku a ovládání účtu. Uvedl, že počet klientů, kteří výhradně používají aplikace třetích stran, aby se podívali na svoje produkty u banky je marginální, jedná se o stovky nebo jednotky tisíc. Důvodem je to, že banka ve svém mobilním nebo internetovém bankovníctví dává k dispozici větší množství informací a mnohem větší funkčnosti, to platí pro všechny banky obecně. Příkladem je fakt, že svůj účet přes aplikaci třetí strany jsou vidět pouze účty, které se využívají k platbám. Před aplikací vlastní banky pak je vidět i např. úvěrový účet, produkty sjednané u dceřiných společností, svoje penzijní spoření nebo investice, tedy je tam mnohem více informací. Pan Hiršl poté uvedl i konkrétní čísla. Za minulý rok vyzkoušelo tyto funkčnosti, které přinesla regulace PSD2, necelých 40.000 unikátních klientů. Tito klienti přišli a vstoupili na stranu buď pasivní agregace, kdy se mohou na účet podívat nebo aktivní agregace, kdy mohou svůj účet ovládat prostřednictvím aplikace třetí strany. Ne všichni uživatelé u této funkčnosti zůstali, protože je třeba s určitou frekvencí schopnost svého zapojení v systému obnovovat. Aktuálně přibližně 20.000 klientů využívá pasivní agregaci a zhruba 15.000 zůstalo na straně aktivní agregace. V otázce konkurentů pan Hiršl zmínil fakt, že je mnohem méně vidět nástup fintechových společností, než bylo před několika lety očekáváno, protože stále ještě zůstává vztah s bankou velmi silný. Konkurenti jsou pak spíše z bankovního sektoru než fintechové společnosti, protože klient, který má více účtů u různých bank, tak jedna z nich může prostřednictvím těchto funkcností právě převzít roli kontaktní osoby pro klienta a ostatní banky zůstávají bez té možnosti a pouze poskytují produkt jako takový.

Pan Pavel Henzl poděkoval panu Hiršlovi a pokračoval otázkami v oblasti platebních a kreditních karet a cross boarder transakcí, které přečetl a požádal paní Haubovou, aby otázky zodpověděla.

Patnáctý až devatenáctý dotaz:

Jaký objem a počet transakcí tvoří cross boarder transakce platebními a kreditními kartami z celkového objemu a počtu transakcí? Prosím vývoj 2018-2021.

Má KB jako card issuer větší procento příjmu (z jednotlivé transakce) z crossboarder transakce než z domácí transakce? Jak se liší? Je crossboarder transakce při stejné nominální částce platby pro KB jako card issuera výhodnější (má z něj větší příjem)?

KB má cca 3% spread mezi kurzem střed a kurzem pro platbu kartou, je to tak? Je tento spread celý dodatečný příjem pro KB u crossboarder transakcí (navíc nad příjem jako card issuera)?

Přestože mám KB rád a jsem její akcionář, tak jsem při crossboarder transakcích začal využívat Revolut místo přímé platby kartou KB z důvodu právě velkého forexového spreadu. Jste schopni vysledovat takové chování u ostatních klientů KB? Jaký je vývoj počtu nebo procento lidí, kteří si z KB posílají peníze na Revolut, případně další obdobné služby?

Jaký je rozdíl v příjmu KB jako card issuera, pokud zaplatím stejnou částku v obchodě a nebo si pošlu peníze prostřednictvím karty Revolut?

K otázkám se vyjádřila paní Jitka Haubová, která uvedla, že poměr crossborder transakcí k celku je zhruba 10% co se týče počtu transakcí, z hlediska objemu se jedná o zhruba 15%. Od roku 2018 do 1. kvartálu 2020 se toto číslo významně nemění, propad byl v roce 2020 a to z důvodu covidové pandemie, která počty crossborder transakcí snížila. Naopak v roce 2021 a 1. kvartálu 2022 je vidět výrazný nárůst, který je vyšší než byl např. v roce 2018. Dále paní Haubová vysvětlila princip Revolutu, což je mobilní aplikace, se kterou je spojena karta, kterou je potřeba dobít prostřednictvím bankovního účtu nebo bankovní karty. Někteří klienti banky využívají Revolut pro zahraniční platby, ale jejich počet není významný. Paní Haubová v této věci souhlasí s panem Hiršlem, který předtím uvedl, že fintechové společnosti nejsou pro banku tak významnou konkurencí jako jiné banky.

Paní Haubová se dále vyjádřila k výnosům KB jako card issuera. KB stejně jako ostatní banky získává interchange fee, které je stejné v České republice stejně jako v Evropě a podléhá mezinárodní regulaci. U debetní karty se jedná o 0,2%, u kreditní karty je to 0,3% a u firemní karty 1,6%. U cross border transakcí se jedná o převod měny, kdy rozdíl mezi středovou hodnotou a KB kurzem je 3% pro eurové a dolarové platby.

Paní Haubová dále informovala, že pokud si klienti posílají peníze z banky do Revolutu, tak KB i ostatní banky z toho mají interchange fee a nemají z toho FX měnovou konverzi, která je tím dodatečným výnosem. Tento dodatečný výnos je tím hlavním výnosem, který kartám umožňuje lepší parametry a možnosti, než jaké mají karty fintechových aplikací. Jedná se zejména o velmi sofistikované hlídání podvodných transakcí, kdy klienti jsou v případě nestandardních transakcí kontaktováni bankou a u karet funguje chargeback, což je možnost vrátit transakci, pokud zboží nepřijde. Toto je důležité zejména dnes, kdy počet plateb na internetu nejen v zahraničí, ale zejména u domácích e-shopů meziročně vzrostl o téměř 40%.

Pan Henzl poděkoval paní Haubové a přečetl další otázku.

Dvacátý dotaz:

Když dostanu mail od KB, píše mi „informace“ nebo „mujnazor“ nikoli „KB“ nebo „Komerční banka“. Velmi mě štve, že když dostanu mail od KB, nikdy nevím ihned, že je od KB. Dokonce i Česká pošta se už umí představit. KB to stále nedokáže. Není na čase s tím něco udělat? Aby si KB mohla budovat brand prostřednictvím emailové komunikace? Zkoušel jsem to pomocí „Návrhů na zlepšení“ i „mujnazor“, ale stále nic, tak to zkusím na valné hromadě.

Pan Henzl požádal paní Hanu Kovářovou o zodpovězení otázky.

Paní Kovářová odpověděla, že je lepší tuto záležitost konzultovat individuálně, informace o tom že je zpráva zaslána z KB je uvedena v záhlaví, které je součástí obrázků, které pokud se nestáhnou, tak není vidět a není zobrazena. V tomto případě pak nemusí být zřejmé, kdo je odesílatel, protože logo není vidět a začíná prostý text. Finální informace, že se jedná o zprávu z KB, je vždy v zápatí včetně uvedení identifikace a IČ. Paní Kovářová poděkovala za námět, podívá se na to a na zváženou

si vezme podnět umístit do prostého textu nahoru identifikaci KB, tak aby i klientům, kterým se nestáhnou obrázky, bylo zřejmé, že se jedná o komunikaci Komerční banky.

Pan Hiršl paní Kovářovou doplnil a ujistil, že tento podnět nezapadl, obdržel ho před několika dny a je to problematika odesílací adresy, kterou je možno změnit. Pan Juchelka také za podnět poděkoval a ujistil, že se mu budou věnovat.

Pan Pavel Henzl poznamenal, že byly vyčerpány písemné dotazy a zeptal se, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání.

Dvacátý první až dvacátý třetí dotaz:

Akcionář pan Jiří David poděkoval za slovo a uvedl, že je projevem generálního ředitele šokován. Domnívá se, že vedení KB nemá přehled o tom, co se děje u nás a v Evropě. Vyjádřil obavu nad tím, že KB chce přestat investovat do uhlí do roku 2030, přestože ceny plynu a elektřiny jsou na současných úrovních. Zároveň uvedl, že jsme z 98% závislí na ruský plyn, který pokud by k nám neproudil, znamenalo by to kolaps pro Českou republiku. Podle jeho názoru se dá uzavření plynu z Ruska očekávat každou chvíli, a to buď z důvodu rozhodnutí EU, že od Ruska nebude plyn odebírat nebo se Rusko rozhodne plyn do Evropy nedodávat. Na plynu je závislé vytápění domů, vytápění bytů, chemický a sklářský průmysl, stavba silnic a další sektory. Pan David proto vyjádřil znepokojení a rozhořčení z toho, že KB místo aby podpořila investice do uhlí, tak do něj do roku 2030 přestane investovat. Požádal tedy o zápis do usnesení a o předělání plánů KB, které jím vyřčené skutečnosti zohlední.

V dalším podnětu pak pan David zmínil fakt, že na valné hromadě nejsou k dispozici chlebíčky ani nic ke kávě, což mu přijde nedůstojné i vzhledem k tomu, že řada akcionářů je z řad důchodců, kteří nemají moc prostředků.

Podnět pana Davida doplnil akcionář pan Mach, který je vlastníkem akcií více firem v České republice a porovnával je z hlediska možností občerstvení, které je k dispozici na valné hromadě. Ostatní firmy jsou v tomto ohledu štedřejší, poskytují občerstvení a jídlo pro akcionáře včetně řízků. Tyto informace dal představenstvu k zamyšlení.

Pan generální ředitel Juchelka poděkoval za dotazy dvěma tazatelům a uvedl, že se nad cateringem zamyslí, přestože má za to, že účel valné hromady je jiný. Za větší téma považuje závazek Komerční banky vůči Pařížské dohodě, vůči principům ESG a z toho odvozených strategických rozhodnutí Komerční banky a skupiny Societé General. Uvedl, že se aktuálně nacházíme ve fázi největšího válečného konfliktu od druhé světové války v Evropě a posuzovat optikou aktuálně probíhajícího konfliktu strategické záměry jakékoliv společnosti nabízí celou škálu potenciální kritiky a bodů k diskusi. Pan Juchelka připomněl, že plány reflektují zájmy roku 2021, k invazi Ruska na Ukrajinu došlo 24.2. 2022. Komerční banka činí veřejným příslibem, že nebude financovat otevírání nových uhelných dolů a na to navázaných energetických zdrojů, nic takového se nyní v ČR neděje. KB patří k jedněm z největších financierů např. dnes zmiňované společnosti ČEZ, což je veřejně dostupná informace. Komerční banka do české ekonomiky aktuálně rozpůjčila více jak 750 mld. Kč, tedy hraje systémově důležitou roli financování rozvoje české ekonomiky. Pan Juchelka nechtěl spekulovat, zda současný válečný konflikt přispěje k zpomalení a nebo zrychlení odchodu evropských energetických systémů od uhlí. Uvedl, že aktuálně platí, že připravovaná

regulace v oblasti životního prostředí, sociálních dopadů podnikání a správy společností se neodchyluje zatím v evropském kontextu od těch základních principů, které byly odprezentovány v původní prezentaci.

Dále pan Juchelka uvedl, že KB vidí optikou toho, jaký je nárůst jednotlivých zdrojů výroby elektrické energie v ČR jako tu nejdynamičtější se rozvíjející oblast instalace fotovoltaických elektráren malého rozsahu, zmínil, že je to i proto, že roste z relativně nízkého základu, současně je vidět, že vysoká cena energií přispívá k rekordním finančním výsledkům jednotlivých energetických společností podnikajících v ČR a není zaznamenán žádný zvýšený zájem o externí financování ze strany bank nebo kapitálových trhů.

Pan David upřesnil, že je jiná situace v kontextu České republiky a Francie. Uvedl, že Francie je na ruském plynu závislá jen z 20% na rozdíl od České republiky, u které je to 98%. Z tohoto důvodu se domnívá, že není možno mít stejnou koncepci jako Evropa. Nesouhlasí s tím, že Evropa rozhodla, že uhlí není prioritou a není možno aktivity v této oblasti dále financovat. V tomto směru vyjádřil obavu, že pokud v ČR nebudou uhelné elektrárny, budou lidé příští zimu mrznout.

Pana Davida pak doplnil akcionář pan Jedlička, Upozornil na problém, že se v minulých letech budovaly plynovody pouze z východu na západ a z politických důvodů nebyly realizovány plynovody ze severu na jih. Navrhl zaměřit investice na budování LNG přístavů, s jejichž financováním by mohla pomoci i Komerční banka a na budování plynovodů z jihu na sever k nám. Dále uvedl, že uhlí je podle jeho názoru pro ČR nezbytné a odstoupení od něj vidí jako sebevraždu. Také informoval, že jako akcionář Monety má informaci, že ta ještě investice do uhelného businessu umožňuje.

Pan Henzl se dotázal, zda má někdo dotaz, požadavek na vysvětlení.

Dvacátý čtvrtý dotaz:

Zástupce akcionáře Helens, a.s., má dotaz k vystoupení pana Šperla a k odkupu vlastních akcií. Rád by věděl důvod a smysl výkupu těchto akcií, proč akcie mohou a budou vykupované. V návrhu není uvedeno, jak s nimi bude po období pěti let naloženo, zda bude sníženo základní jmění nebo budou odprodány.

Pan Henzl upřesnil, že se nejedná o držení akcií banky po dobu pěti let, ale že je po toto období může banka nabývat a po uplynutí doby pěti let mohou být bankou stále drženy.

Zástupce Helens, a.s. doplnil otázku, jakým způsobem může KB tyto akcie nabývat, zda na Pražské burze anebo se jedná o přímé nabytí od vybraných investorů

Dotaz zodpověděl pan Šperl, který některé části otázky považuje za předčasné, procedura se zatím neřeší a uvedl, že zpětný odkup akcií je jednou ze standardních metod řízení kapitálu zejména v západní Evropě a USA, kde to je dokonce převládající varianta. Management banky chce rozšířit flexibilitu kapitálového managementu, což v předchozích deseti, jedenácti letech nebylo realizováno i z důvodu, že regulace ČNB je velmi přísná. Důvod, proč zatím toto nebylo realizováno je i daňový důvod, protože pro některé akcionáře by to nebylo daňově efektivní. Dále ještě dodal, že nákupy budou probíhat na burze.

Pan Henzl se dotázal, zda má někdo další ústní požadavek na vysvětlení.

Dvacátý pátý dotaz:

Akcionář Pavel Dobranský měl dotaz na vývoj ukazatele Return on Equity z pohledu zadržovaných dividend, které vstupovaly do vlastního kapitálu a ve vývoji sehrály významnou roli.

Pan Šperl uvedl, že pan Dobranský má pravdu v tom, že je zvýšená báze kapitálu, což vede ke snížení tohoto ukazatele. To procento, pakliže by se vyplatilo těch 10,5 mld. kterých je tam navíc zadrženo, tak ten ukazatel by se zvýšili přibližně o 1 p.b. Nezávisle na tom očekávání a cílem banky je tuto klíčovou hodnotu v roce 2022 ještě navyšovat.

Dvacátý šestý dotaz:

Pan Dobranský se táže na Resolution fund, na fond pro řešení krize, zda je vklad do něj úročen.

Pan Šperl uvedl, že bohužel není úročen.

Dvacátý sedmý dotaz:

Pana Dobranského zaujalo, že prostředí vysoké inflace má negativní dopad na hospodaření banky, což se neslučuje s jeho chápáním makroekonomického pohledu, kdy finanční instituce by v prostředí zvyšování úrokových sazeb měly žít lépe.

Pan Šperl dal za pravdu panu Dobranskému s tím, že ve své prezentaci komentoval pouze dopad inflace a ozřejmil, že zároveň mezi inflací a úrokovými sazbami je korelace, což on bral jako izolovaný efekt. Čím je úroková sazba vyšší, tím z toho banky benefitují více, všechny banky minimálně v ČR jsou pozitivně senzitivní na nárůst úrokových sazeb.

Dvacátý osmý dotaz:

Pan Dobranský se chtěl ještě ujistit, ohledně inflace. Její předpoklad pro letošek kolem 13%, růst je očekáván kolem 2% , celkem 15%, nominální HDP by mělo tedy vzrůst o 15%, je tomu tak?

Pan Šperl odpověděl, že současný základní scénář KB je, že HDP poroste o 3% a v současné době makroekonomové banky pracují na updatu, pravděpodobně dojde ke snížení čísla a podotkl, že je to reálné, tedy je potřeba k tomu připočíst inflaci.

Pan Dobranský si poté ověřil, že očekávaný nominální nárůst HDP je 13-15%, což pan Šperl potvrdil. Poté pan Dobranský konstatoval, že pokud by letos česká vláda nezvýšila státní dluh, došlo by k výraznému snížení zadlužení ČR v tom vyjádření k poměru k HDP. Pan Šperl tuto informaci potvrdil.

Pan Henzl se dotázal, zda má někdo další dotaz, požadavek na vysvětlení, návrh protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání.

Dvacátý devátý dotaz:

Zástupce akcionáře Helens, a. s. vznesl dotaz na pana Šperla. V jeho prezentaci byl uveden vývoj hospodářského výsledku za rok 2021 vztážený k tvorbě opravných položek. Tam bylo zřejmé, že došlo k poklesu ze 60 na 10 bazických bodů v objemu tvorby opravných položek a bylo naznačeno, že do budoucna se předpokládá návrat k standardnímu objemu 30-40 bazických bodů. Byl tento plán tvorby opravných položek tvořen už v období, které bylo zasaženo razantním zvýšením úrokových sazeb v ČR a reflektuje nárůst delikvence způsobené razantním růstem úrokových sazeb? Reflektuje tato úvaha tuto situaci a nebo byla udělaná dříve?

Pan Šperl vysvětlil, že hodnota 30 až 40 bazických bodů se v bankovníctví nazývá Through the cycle cost of risk a jedná se o dlouhodobou průměrnou hodnotu bez ohledu na okolní faktory. Jedná se o nastavení rizikového apetitu, kdy to není např. 60 bazických bodů, což mívají banky, které čistě poskytují spotřebitelské úvěry. KB vidí rizikový apetit jako optimální, v některých letech je číslo vyšší jako např. v roce 2020, ale při pohledu na dlouhodobý horizont 10-15 let, je to 30 a 40 b.b. Upřesnil, že se nejedná o plán, ale o nastavení rizikového apetitu.

Třicátý dotaz:

Akcionář pan Fiala se dotázal ohledně zisku, který bude zadržen a bude o něm rozhodnuto v druhé polovině roku. Požádal o specifikaci, kdy bude rozhodnuto?

Pan Šperl informoval, že není možno říci přesné datum, ale je znám proces a harmonogram, tedy toto stresové testování, bylo probíráno na představenstvu a do konce dubna bude odevzdáno do České národní banky. Ta musí předložený materiál zanalyzovat, poté dojde k diskuzi na Colleges ve Frankfurtu ECB a následně se podklady vrací na konci léta a začátku podzimu, tedy touto dobou budou schopni být otevřenější, pan Šperl odhaduje, že to bude v měsíci září.

Třicátý první dotaz:

Akcionář pan Dobranský se zeptal na výhled nákladů na riziko, které jsou nyní nízké a zajímalo by ho, zda je to udržitelné v ročním horizontu. Pan Dobranský se obává recese, což by situaci změnilo.

Pan Colin poděkoval za otázku a informoval, že toto téma bylo diskutováno při příležitosti zveřejnění výsledků za 4. čtvrtletí, což bylo na začátku února. Tehdy se hovořilo o úrovni 15 b.b. Pan Colin potvrdil, že trend je vzrůstající, ale předpovědi byly dělány na základě základního a makroekonomického scénáře a ta úroveň, která byla viděna, je nízká v cyklu, kterým banka pocházela v průběhu posledních let a je v rozpětí 20-30 bazických bodů, což je úroveň podle cyklu a tomu odpovídá centrální makroekonomický scénář. Dále jsou dělány stresové zátěžové scénáře a podle nich je očekávaná úroveň vyšší a záleží na různých proměnných a parametrech, které jsou ve scénářích definovány a mohou se měnit v rozmezí 15-60 b.b. Takto to stanovuje ČNB.

Třicátý druhý dotaz:

Akcionář pan Dobranský ještě požádal o číselné vyjádření rozmezí pro management buffer.

Pan Šperl informoval, že management buffer je v KB nadefinován jako rozmezí 50-200 b.b. nad minimálním kapitálovým požadavkem. Tento údaj byl na konci roku 2021 15,2 což bylo 600 b.b. nad kapitálovou přiměřeností.

Pan Henzl poděkoval a dotázal se, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

2. bod - Vyjádření dozorčí rady k řádné účetní závěrce za rok 2021 a k návrhu na rozdělení zisku za rok 2021, ke konsolidované účetní závěrce za rok 2021, zpráva dozorčí rady o její činnosti a informace dozorčí rady o výsledcích přezkumu zprávy představenstva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2021

Pan Pavel Henzl uvedl, že vyjádření dozorčí rady a její zpráva byla zveřejněna spolu s ostatními dokumenty pro valnou hromadu dne 18. března 2022.

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že o této zprávě se nehlasuje a požádal místopředsedkyni dozorčí rady paní Wendelovou o vyjádření.

Paní Wendelová přednesla v zastoupení nepřítomného předsedy dozorčí rady, vyjádření dozorčí rady k řádné účetní závěrce za rok 2021, k návrhu na rozdělení zisku za rok 2021, ke konsolidované účetní závěrce za rok 2021, ke zprávě představenstva o vztazích mezi propojenými osobami, vypracované podle zákona o obchodních korporacích a informaci o kontrolní činnosti dozorčí rady za období od valné hromady konané 2.11.2021 do dnešní valné hromady.

Dozorčí rada, v souladu se stanovami banky, přezkoumala řádnou účetní závěrku společnosti Komerční banka a. s., k 31. prosinci 2021 a konsolidovanou účetní závěrku k témuž datu dle mezinárodních účetních standardů pro finanční výkaznictví (IFRS). Dozorčí rada, po přezkoumání řádné i konsolidované účetní závěrky banky za období od 1. ledna do 31. prosince 2021 a na základě vyjádření externího auditora konstatuje, že účetní záznamy a evidence byly vedeny průkazným způsobem a v souladu s obecně závaznými předpisy upravujícími vedení účetnictví bank a také v souladu se stanovami banky. Účetní záznamy a evidence zobrazují finanční situaci Komerční banky, a. s., ze všech důležitých hledisek. Účetní závěrka sestavená na základě těchto účetních záznamů podává věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace banky.

Dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit řádnou účetní závěrku i konsolidovanou účetní závěrku za rok 2021 tak, jak ji navrhuje představenstvo banky.

Dozorčí rada banky ve smyslu ustanovení stanov banky přezkoumala návrh představenstva na rozdělení čistého zisku za účetní období 2021 a vzhledem k tomu, že návrh na rozdělení zisku je v souladu s právními předpisy a stanovami banky, doporučuje dozorčí rada valné hromadě schválit návrh na jeho rozdělení tak, jak jej navrhuje představenstvo banky.

Dozorčí rada přezkoumala Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami v roce 2021 a na základě předložených podkladů konstatuje, že z žádné uzavřené smlouvy, dohody, jiného právního jednání učiněných či přijatých Komerční bankou, a. s., či z jakéhokoliv jinak prosazeného vlivu ze strany Sociétés Générale nevznikla Komerční bance, a. s., v účetním období od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021 žádná újma.

Následně paní Wendelová informovala akcionáře o kontrolní činnosti dozorčí rady Komerční banky, a. s., od poslední valné hromady k dnešku.

Dozorčí rada byla v uplynulém období průběžně informována o činnosti banky. Byly jí pravidelně předkládány zprávy a analýzy. Dozorčí rada zejména vyhodnotila funkčnost a efektivnost řídicího a kontrolního systému banky. Dozorčí rada konstatovala, že řídicí a kontrolní systém je účinný a pokrývá veškeré činnosti banky, přičemž existují některé oblasti ke zlepšení, na které byly přijaty akční plány. Dále dozorčí rada projednávala akce interního auditu a jejich výsledky včetně navržených nápravných opatření a zároveň vyjádřila své souhlasné stanovisko ke strategickému plánu interního auditu na období 2023 - 2026 a ročnímu plánu činnosti interního auditu.

Dozorčí rada byla informována o řízení rizika, včetně řízení rizika compliance, projednala materiál týkající se významných transakcí. Dozorčí rada projednávala čtvrtletní hospodářské výsledky banky a její postavení na trhu s ohledem na vývoj makroekonomického prostředí.

Zabývala se rovněž rozpočtem Finanční skupiny KB na rok 2022. Dozorčí rada se dále zabývala roční analýzou řešení všech stížností zaslaných KB i jejímu ombudsmanovi. Byla pravidelně informována o všech krocích, které byly podniknuty v rámci strategie banky KB 2025 Plan.

Dozorčí rada také na základě návrhu Výboru pro audit navrhla valné hromadě externího auditora na rok 2022. Dozorčí rada rovněž opírala svoji činnost o čtyři své výbory. Rozšířila působnost Výboru pro jmenování o sledování nastavení etických pravidel v bance včetně pravidel protikorupční politiky a střetu zájmů, výsledky jejich dodržování a přijatá opatření. Výbor pro jmenování se zabýval znovuzvolením členů představenstva pana Davida Formánka a Miroslava Hiršla.

Zároveň v souladu s Obecnými pokyny EBA/GL/2017/12 k posuzování vhodnosti členů vedoucího orgánu posoudil vhodnost členů dozorčí rady a představenstva pro výkon jejich funkcí a kolektivní vhodnost představenstva v jeho řídicí funkci a dozorčí rady v její kontrolní funkci.

Výbor pro odměňování projednával otázky z oblasti systému odměňování zaměstnanců banky, zejména pravidla navrhování mezd a výplaty bonusů, včetně odložených bonusů a návaznost výplaty bonusů na klíčové výkonnostní ukazatele. Rovněž projednával otázky spojené s odměňováním členů představenstva a vnitřních kontrolních funkcí, s nastavením jejich klíčových výkonnostních ukazatelů a informoval ohledně aktualizace principů odměňování. Byl také informován o výsledcích kolektivního vyjednávání a výsledcích auditu systému odměňování.

Výbor pro rizika se zabýval otázkami z oblasti systému řízení rizik banky, včetně profilu úvěrového rizika banky. Zároveň byla dozorčí rada na svých zasedáních vždy informována i o záležitostech, které projednal výbor pro audit. Všechny výbory pravidelně informovaly dozorčí radu o své činnosti a v rámci své působnosti jí doporučovaly další postupy.

Dozorčí radě předkládané materiály komentovali přímo na zasedáních jednotliví členové představenstva a výkonní ředitelé banky. Na základě doporučení svých výborů pak, v rámci své působnosti dané zákonem a stanovami banky, přijímala dozorčí rada svá rozhodnutí.

Dozorčí rada v rámci své působnosti stanovila bonusy členům představenstva za rok 2021 a to v celkové výši 35.906.000 Kč. Při stanovení bonusu vycházela ze schématu odloženého variabilního odměňování a dále zejména z celkových výsledků banky, přičemž zohlednila soulad těchto výsledků se strategií banky, jejími cíli, hodnotami akceptovatelnou mírou rizika a dlouhodobými zájmy. Dozorčí rada posoudila všechny tyto ukazatele a stanovila bonusy členům představenstva.

Paní Wendelová konstatovala, že dozorčí rada kontrolovala plnění úkolů představenstva, dohlížela, jak představenstvo vykonává svoje kompetence, kontrolovala účetní evidenci a jinou finanční evidenci Komerční banky, a. s., účinnost, celkovou funkčnost a efektivnost řídicího a kontrolního systému, které pravidelně vyhodnocovala. V neposlední řadě konstatovala, že podnikatelská činnost banky se uskutečňovala v souladu s právními předpisy a stanovami banky a poděkovala za pozornost.

Následně předseda valné hromady pan Pavel Henzl poděkoval paní Wendelové za vyjádření dozorčí rady a vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

3. bod - Projednání zprávy výboru pro audit o výsledcích jeho činnosti za rok 2021

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že zpráva výboru pro audit byla zveřejněna spolu s ostatními dokumenty pro valnou hromadu dne 18. března 2022 a že o této zprávě se nehlasuje.

Následně vyzval předsedkyni výboru pro audit paní Wendelovou o přednesení zprávy výboru pro audit.

Paní Wendelová uvedla, že přednese zprávu výboru pro audit o průběhu a výsledcích jeho činnosti za období od valné hromady konané dne 21.4.2021 do dnešní valné hromady.

V tomto období se výbor sešel na sedmi řádných zasedáních. Hlavní činnost výboru pro audit v uplynulém období lze rozdělit do čtyř oblastí. Oblast číslo jedna tvoří dohled

nad finančním reportingem banky. V rámci své působnosti výbor pro audit sledoval postup sestavování řádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a vyjadřoval se ke konzistentnosti a integritě systému účetnictví a finančního výkaznictví banky.

Výbor při této činnosti vycházel z informací a podkladů předložených vedením banky a externím auditorem a podle potřeby vyžádal a obdržel doplňující informace a vysvětlení. V této oblasti výbor pro audit neshledal žádných pochybení.

Druhou oblastí činnosti výboru pro audit bylo posuzování účinnosti vnitřní kontroly a systému řízení rizik banky. V této souvislosti výbor sledoval účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost zejména prostřednictvím projednávání pravidelných zpráv odboru interního auditu o jeho aktivitě, obsahu a výsledcích provedených akcí, uložených nápravných opatření a stavu jejich plnění.

Výbor se zabýval i mapováním rizik, včetně oblasti IT, bezpečnosti a přístupu Poznej svého klienta, ročním plánem interního auditu na rok 2022 a strategickým auditním plánem na období 2023-2026.

Výbor pro audit využil možnosti jednání s vedením interního auditu a řízení rizik, předkládal doporučení a obdržel veškeré doplňující informace, které si vyžádal. Na tomto základě výbor předkládal doporučení ohledně záležitostí týkajících se interního auditu představenstva banky, sledoval způsob, jakým vedení banky reaguje na zjištění a doporučení tohoto útvaru a neshledal žádné závažné nedostatky.

Výbor projednal celkovou funkčnost a efektivitu řídicího a kontrolního systému banky za rok 2021 s tím, že tento systém pokrývá veškerá klíčová rizika banky, přičemž existují některé oblasti pro jeho zlepšení, na ty byly přijaty plány. Výbor pro audit považuje činnost interního auditu vnitřní kontroly a řízení rizik za efektivní a došel k závěru, že hlavní rizika banky byla řádně identifikována a řízena.

Třetí oblastí zájmu bylo posuzování činnosti a nezávislosti externího auditora. Po celé období působil jako externí auditor banky Deloitte Audit, s.r.o.. Výbor byl informován o činnostech externího auditu při sestavování účetních závěrek za rok 2021 a průběžných činnostech externího auditora, jehož zástupci se jednání výboru pro audit účastnili a zodpovídali dotazy výboru. Výbor pro audit rovněž projednal smlouvu s externím auditorem a neměl námítky. Výbor mmj. projednal tzv. Constructive Service Letter zpracovaný společností Deloitte Audit, s.r.o., zabývající se zjištěními externího auditora v průběhu auditu účetních závěrek za rok 2021 včetně doporučení nápravných opatření jejich řešení.

Výbor sledoval průběh povinného auditu a konstatoval, že vedení banky se řídí doporučeními externího auditora. Výbor rovněž projednal tzv. rozšířenou zprávu externího auditora o výsledcích auditu za rok 2021. Povinností výboru pro audit bylo i posoudit nezávislost společnosti Deloitte Audit, s.r.o. vzhledem k funkci externího auditora a poskytování doplňkových, tj. neauditních služeb bance společnostmi skupiny Deloitte.

Výbor pro audit konstatoval, že externí auditor splňuje podmínky nezávislosti. Dále výbor doporučil dozorčí radě předložit valné hromadě návrh ke schválení společnosti Deloitte Audit, s.r.o jako externího auditora banky rovněž pro rok 2021.

Poslední významnou oblastí činností výboru pro audit je projednávání hospodářských výsledků skupiny Komerční banky a prezentací pro investory. Průběžně byly na zasedání výboru pro audit projednávány výsledky finanční skupiny banky za jednotlivá čtvrtletí a rozpočet na rok 2022. Pozornost byla věnována i kapitálové přiměřenosti banky a celé finanční skupiny, cílům a dopadům regulace včetně předpokládaného vývoje tohoto ukazatele v budoucím období. Výboru byly rovněž předkládány informace o profilu úvěrového rizika banky.

Výbor také projednal roční hospodářské výsledky finanční skupiny KB za rok 2021 a výkazy a přílohy konsolidované a řádné účetní závěrky KB k 31. 12. 2021, zpracované podle mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví, a návrh na rozdělení zisku za rok 2021. Pravidelně se zabýval dopadem pandemické situace na hospodaření banky a projednal aktualizaci strategického plánu banky. Výboru byly pravidelně předkládány prezentace výsledků skupiny Komerční banky kvartálně určené investorům do akcií Komerční banky obchodované na veřejném trhu.

Výbor pozitivně hodnotil předkládané materiály a považuje míru informovanosti a konzistenci údajů poskytovaných investorům za adekvátní.

Na všech zasedáních výboru pro audit prezentovali a komentovali předložené materiály příslušní členové představenstva a výkonní ředitelé banky. Jednání se vždy zúčastnili i zástupci externího auditora. Výboru pro audit byly rovněž předkládány dodatečné zprávy a informace, které si vyžádal.

Výbor rovněž projednal a schválil zprávu o svojí činnosti za uplynulé období a předložil ji Radě pro veřejný dohled nad auditem.

Výbor pro audit vykonával všechny svoje kompetence v souladu se zákonnými předpisy a stanovami banky. Poté paní Wendelová poděkovala akcionářům za pozornost.

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl poděkoval paní Wendelové za zprávu o výsledcích činnosti výboru pro audit a vznesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Pan Henzl obdržel jeden písemný požadavek, který se netýkal prezentace paní Wendelové, ale vztahoval se k předchozí části.

Třicátý třetí dotaz:

Akcionář pan Petr Veselý předal písemný dotaz, jak nahlíží KB na trend konkurenčních bank, na rušení dceřiných společností, poskytujících stavební spoření a přesun produktů do portfolia bank?

Pan Hiršl odpověděl, že nelze oddělit existenci stavebních spořitelen od legislativního rámce, který se odstupem let stále vyvíjí, což nemění nic na faktu, že snaha o větší efektivitu, synergie, o společné využívání zdrojů je nezbytná a správná. Informoval, že jeden krok, který bude vidět příští rok se interně nazývá Jedna hypoteční továrna, čímž

budou oba poskytovatelé produktů úvěrů na bydlení zajištěných nemovitostí, což je nyní Komerční banka a její hypotéky a na druhé straně stavební spořitelna Modrá Pyramida, její Hypoúvěr nebo překlenovací úvěr ze stavebního spoření, vyrábět vše na jednom místě pod jednou střechou, a to už na produktovém vývoji, s jedním týmem lidí. Obchodní pilot je plánován hned na začátek příštího roku a plné uvedení se očekává v průběhu roku 2023. Tento záměr by mohl být narušen změnou legislativního rámce, což není možno vyloučit.

Pan Henzl poděkoval panu Hiršlovi a vznesl dotaz, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

4. bod - Schválení řádné účetní závěrky za rok 2021

Komentář k tomuto bodu vyslechli akcionáři v rámci bodu 1, řádná účetní závěrka za rok 2021 je obsažena ve Výroční zprávě, která je uložena v jejich tabletu.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,862278% základního kapitálu banky.

Poté přednesl návrh usnesení valné hromady, o kterém budou akcionáři hlasovat.

Usnesení sedmé:

Valná hromada schvaluje řádnou účetní závěrku Komerční banky, a. s., za rok 2021 ve znění předloženém představenstvem a uveřejněném na internetových stránkách Komerční banky, a. s.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 7**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení sedmém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 148.608.967 hlasů, což představuje 99,774348 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 21 hlasů, což představuje 0,000014%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 336.077 hlasů, což představuje 0,225638 % z přítomného počtu hlasů.

5. bod - Rozhodnutí o rozdělení zisku za rok 2021

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že komentář akcionáři vyslechli v rámci bodu 1, návrh usnesení i jeho zdůvodnění jsou uvedeny v pozvánce na valnou hromadu. Zároveň mají akcionáři ve svém tabletu k dispozici dokument Podmínky a způsob výplaty podílu na zisku.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,862278% základního kapitálu banky.

Poté předložil návrh usnesení valné hromady takto:

Usnesení osmé:

Valná hromada schvaluje rozdělení zisku Komerční banky, a. s., za rok 2021 ve výši 12 353 459 613,98 Kč takto:

Podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividendy) 8 324 158 588,00 Kč

Nerozdělený zisk minulých let 4 029 302 025,98 Kč

Výše dividendy přepočtené na jednu akcii činí 43,80 Kč před zdaněním. Nárok na dividendu má akcionář, který je vlastníkem akcie Komerční banky, a. s., s ISIN CZ0008019106 ke dni 29. dubna 2022. Dividenda se stává splatnou ke dni 23. května 2022.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 8.**

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení osmém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 148.794.582 hlasů, což představuje 99,845337 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 100.051 hlasů, což představuje 0,067137%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 130.435 hlasů, což představuje 0,087526% z přítomného počtu hlasů.

6. bod – Schválení konsolidované účetní závěrky za rok 2021

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že komentář akcionáři vyslechli v rámci bodu 1. Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2021 je obsažena ve Výroční zprávě, která je uložena v jejich tabletu.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,862278 % základního kapitálu banky.

Poté předložil návrh usnesení valné hromady takto:

Usnesení deváté:

Valná hromada schvaluje konsolidovanou účetní závěrku Komerční banky, a. s., za rok 2021 ve znění předloženém představenstvem a uveřejněném na internetových stránkách Komerční banky, a. s.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 9**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení devátém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 148.462.912 hlasů, což představuje 99,797138 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 818 hlasů, což představuje 0,000549%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 301.335 hlasů, což představuje 0,202313% z přítomného počtu hlasů.

7. bod – Projednání vysvětlující zprávy týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 písm. a) až k) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění

Pan Henzl uvedl, že text Vysvětlující zprávy ke skutečnostem vyžadovaným na základě zákona o podnikání na kapitálovém trhu mají akcionáři v tabletu. Tuto zprávu musí představenstvo každoročně předkládat akcionářům na valné hromadě a musí v ní vysvětlit obranné struktury a mechanismy v případě, že by došlo k nabídce převzetí.

Představenstvo předkládá tuto souhrnnou vysvětlující zprávu akcionářům a prohlašuje, že poskytuje veškeré informace týkající se záležitostí vyžadovaných uvedenými ustanoveními zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

O této zprávě se nehlasuje.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak. Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

8. bod - Projednání zprávy představenstva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2021

Pan Henzl poznamenal, že zpráva o vztazích je připojena k výroční zprávě, kterou mají akcionáři v tabletu. Podle zákona o obchodních korporacích je představenstvo povinno

vypracovat a následně seznámit akcionáře se závěry zprávy o vztazích mezi propojenými osobami. Představenstvo přezkoumalo veškeré vztahy mezi bankou a společnostmi, které jsou součástí podnikatelského seskupení za účetní období roku 2021, a konstatovalo, že z žádné uzavřené smlouvy, dohody, jiného právního jednání učiněných či přijatých bankou či z jakéhokoliv jinak prosazeného vlivu ze strany Société Générale S. A., jako řídicí osoby, nevznikla bance žádná újma.

O této zprávě se nehlasuje.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak. Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání.

Třicátý čtvrtý dotaz:

Akcionář pan Dobranský si všiml, že Société Générale má z evropských bank jednu z nejvýznamnějších expozic vůči ruskému trhu a zajímalo by ho, zda to může nějakým způsobem ovlivnit hospodaření Komerční Banky.

Dotaz zodpověděl generální ředitel pan Juchelka, který informoval, že Société Générale se rozhodla ukončit svoje podnikání v Rusku a prodat veškeré své bankovní a pojišťovací aktivity v rámci Ruské federace. Její expozice v místě byla přibližně ekvivalentem 15 mld. eur, což je přibližně velikost balance sheetu sesterské banky Rosbank a přibližně další 3-4 mld. eur byla v rámci tzv. offshore exposure, který je bookován v Londýně nebo Paříži. Žádné z těchto rozhodnutí a ani existující expozice SG Group, ani rozhodnutí o prodeji a opuštění ruského trhu nemají žádný přímý vliv na hospodaření Komerční banky.

Pan Dobranský poté dotaz upřesnil, zda má tato situace nepřímý vliv na hospodaření Komerční banky.

Pan Juchelka požádal o upřesnění, KB není akcionářem Rosbanky a má minimální přímou expozici vůči Ruské federaci prostřednictvím financování některých českých exportérů z minulosti. Žádný z těchto ukazatelů nemá materiální vliv na hospodaření KB. Jediná spojitost, která existuje je fakt, že SG Group je 60% akcionářem Komerční banky a současně byla 100% akcionářem Rosbanky. Tedy nemá to žádný vliv na Komerční banku.

Pan Henzl poté přešel k dalšímu bodu programu.

9.bod – Schválení nabývání vlastních akcií

Pan Henzl uvedl, že informace k tomuto bodu akcionářům přednesl pan Šperl v rámci projednání účetní závěrky. Návrh usnesení i zdůvodnění jsou součástí pozvánky.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání.

Třicátý pátý dotaz:

Zástupce akcionáře Helens vznesl doplňující otázku, která se týkala cenového rozpětí, které je široké a nominální počet potenciálně nabytých akcií je vysoký. V maximálním případě to při maximální ceně a maximálním počtu může být až 34,7% ekvity banky. Proč je navrhován tak velký objem akcií a proč je to cenové rozpětí tak široké?

Pan Šperl uvedl, že bylo zvoleno cenové rozpětí takto široké úmyslně a to také z důvodu volatility cen akcií na kapitálových trzích.

Zástupce akcionáře Helens uvedl, že se jedná o 10 % všech veřejných akcií vydaných bankou. Pan Šperl uvedl, že se jedná o parametr.

Pan Pavel Henzl se dotázal, zda má někdo další dotaz. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,858677 % základního kapitálu banky.

Usnesení desáté:

Valná hromada souhlasí s nabýváním vlastních kmenových akcií o jmenovité hodnotě 100,- Kč za těchto podmínek:

- **nejvyšší počet akcií, které banka může v kterýkoli určitý okamžik držet, je 19 004 926 kusů kmenových akcií, které reprezentují celkovou jmenovitou hodnotu 1 900 492 600 Kč,**
- **nabývací cena akcie musí být nejméně 1,- Kč za jeden kus a nejvíce 2 100,- Kč za jeden kus,**
- **doba, po kterou může banka akcie nabývat, činí 5 let,**
- **banka nesmí akcie nabývat, pokud by tím porušila podmínky stanovené v § 301 odst. 1 písm. b) a c) a v § 302 zákona o obchodních korporacích, případně jiné aplikovatelné právní předpisy České republiky nebo Evropské unie.**

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 10**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení desátém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 147.673.255 hlasů, což představuje 99,103403 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 1.078.458 hlasů, což představuje 0,723752%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 257.555 hlasů, což představuje 0,172845% z přítomného počtu hlasů.

Bod 10 – Schválení Zprávy o odměňování za rok 2021

Pan Henzl uvedl, že představenstvo předkládá akcionářům Zprávu o odměňování vypracovanou na základě návrhu výboru pro odměňování. Jedná se o úplný přehled odměn, včetně poskytovaných výhod členům orgánů banky za účetní období 2021. Auditor ověřil, že Zpráva o odměňování obsahuje informace vyžadované zákonem o podnikání na kapitálovém trhu. Zprávu o odměňování mají akcionáři obsaženu v tabletu. Návrh usnesení i zdůvodnění jsou součástí pozvánky.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak. Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,856030 % základního kapitálu banky.

Usnesení jedenácté:

Valná hromada schvaluje Zprávu o odměňování za rok 2021 ve znění předloženém představenstvem.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 11**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení jedenáctém** byly tyto:
pro hlasovali akcionáři mající 125.615.284 hlasů, což představuje 84,348433 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 23.214.833 hlasů, což představuje 15,588348%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 94.148 hlasů, což představuje 0,063219% z přítomného počtu hlasů.

Bod 11 – Rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu pro rok 2022

Předsedající pan Henzl sdělil, že informace k tomuto bodu přednesl akcionářům pan Šperl v rámci projednání účetní závěrky. Návrh usnesení i zdůvodnění jsou součástí pozvánky.

Pan Pavel Henzl vnesl dotaz, zda byl předložen písemný požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh nebo protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak. Dále se dotázal, zda má někdo ústní požadavek na vysvětlení, návrh, protinávrh, případně protest k tomuto bodu pořadu jednání. Nebylo tomu tak.

Dle údajů na monitoru pan Henzl konstatoval, že před hlasováním o návrhu, který bude přednesen, je valná hromada usnášeníschopná a způsobilá přijímat rozhodnutí, neboť jsou přítomni akcionáři mající akcie se jmenovitou hodnotou představující úhrnem 78,856030 % základního kapitálu banky.

Usnesení dvanácté:

Valná hromada určuje jako externího auditora Komerční banky, a. s., pro rok 2022 společnost Deloitte Audit s.r.o., se sídlem Italská 2581/67, Vinohrady, 120 00 Praha 2, IČO 49620592 a pro pobočku Komerční banky, a. s., umístěnou na území Slovenské republiky Deloitte Audit s.r.o., se sídlem Digital Park II, Einsteinova 23, Bratislava 851 01.

Poté předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že k přijetí tohoto usnesení je potřebná nadpoloviční většina hlasů přítomných akcionářů. Následně vyzval akcionáře k použití elektronického hlasovacího zařízení v rámci **hlasovacího kola 12**.

Po ukončení hlasování předseda valné hromady pan Pavel Henzl konstatoval, že dle údajů na monitoru bylo usnesení přijato.

Konečné výsledky hlasování o **usnesení dvanáctém** byly tyto:

pro hlasovali akcionáři mající 148.545.616 hlasů, což představuje 99,692189 % z přítomného počtu hlasů, proti hlasovali akcionáři mající 262.578 hlasů, což představuje 0,176222%, hlasování se zdrželi akcionáři mající 196.074 hlasů, což představuje 0,131590% z přítomného počtu hlasů.

Následně předseda valné hromady pan Pavel Henzl uvedl, že byly vyčerpány všechny body programu dnešní valné hromady akcionářů Komerční banky. Na obrazovkách v předsálí a v tabletech akcionářů jsou k dispozici hlasovací protokoly s přesnými výsledky hlasování k jednotlivým usnesením dnešní valné hromady.

Předseda valné hromady pan Pavel Henzl informoval akcionáře o tom, že z tohoto jednání bude do 15 dnů vyhotoven zápis. Zápis i výsledky hlasování k jednotlivým usnesením najdou akcionáři též na internetové adrese Komerční banky.

Závěrem pan Henzl poděkoval akcionářům za účast a aktivní přístup k jednání valné hromady.

Přílohy:

1. Písemné požadavky na vysvětlení akcionářů
2. Listina přítomných akcionářů

Zapisovatelka: Markéta Batalová

Ověřovatelka zápisu: Alena Krčilová

Předseda valné hromady: Pavel Henzl

Valná hromada KB 2022

Akcionář Martin Müller

Otázky na představitele KB

Úrokové sazby, inflace a vývoj hospodaření

- 1) Na valné hromadě roce 2019 na můj dotaz uvedl pan Šperl: " ... v případě KB jedno navýšení Repo sazby vede k vylepšení výsledků v úrokových příjmech zhruba o 200 mil. Kč." Platí toto stále? Nebo jakým způsobem se změnila tato hodnota při zvednutí Repo sazby o 0,25%? Jsem schopen si tu hodnotu vypočítat? Jak?
- 2) S jakým vývojem úrokových sazeb počítáte v roce 2022?
- 3) Máme období vysoké inflace. V kterých oblastech má vysoká inflace pozitivní vliv na hospodaření KB. A v kterých oblastech má naopak vysoká inflace negativní vliv na hospodaření KB.
- 4) Jaký by měl být celkový dopad vysoké inflace na hospodaření KB, spíše pozitivní nebo spíše negativní?
- 5) Jaký očekáváte vývoj inflace v roce 2022 a dále v roce 2023?

Hypotéky

- 1) Jaký dopad zvýšených úrokových sazeb očekáváte pro vývoj poskytování hypoték?
- 2) Pozorujete zvýšenou "delikvenci" (opoždování splátek, neschopnost platit splátky, ...) u hypoték oproti minulým rokům? Jestliže ano, čemu to připisujete?
- 3) Jak předpokládáte, že zvyšování úrokových sazeb nebo cokoli jiného ovlivní "delikvenci" v roce 2022 a 2023?

Fintech - obdobné otázky, jako v roce 2019

- 1) Hrozba nebo příležitost pro KB v roce 2022?
- 2) Prosím o vývoj podílu KB a konkurentů na tomto trhu 2019-2021 z hlediska jednotlivých metrik (množství stažených aplikací, počet uživatelů, počet transakcí, ...)? Koho vnímáte jako největšího konkurenta v této oblasti?
- 3) Kolik procent klientů KB používá aplikace třetích stran pro ovládání svého účtu u KB? Jaký je trend a jaké tempo? Zvyšuje/snižuje se počet klientů KB využívající aplikace třetích stran a tempo se v čase zrychluje nebo zpomaluje?
- 4) Jak roste počet klientů KB, kteří pro ovládání svých účtů u KB používají výhradně aplikace třetích stran?
- 5) Jak daleko je KB v možnosti ovládání účtů jiných bank prostřednictvím aplikace KB? A jak je toto zajímavé pro klienty (% lidí, kteří to využívají + trend)?

Platební a kreditní karty, crossborder transakce.

- 1) Jaký objem a počet transakcí tvoří crossborder transakce platebními a kreditními kartami z celkového objemu a počtu transakcí? Prosím vývoj 2018-2021.

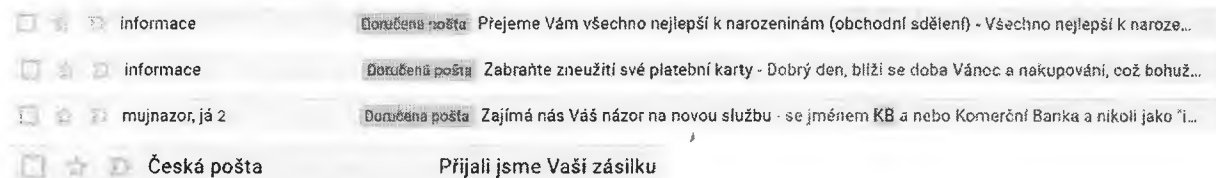
- 2) Má KB jako card issuer větší procento příjmu (z jednotlivé transakce) z crossborder transakce než z domácí transakce? Jak se liší? Je crossborder transakce při stejné nominální částce platby pro KB jako card issuera výhodnější (má z něj větší příjem)?
- 3) KB má cca 3% spread mezi kurzem střed a kurzem pro platbu kartou, je to tak? Je tento spread celý dodatečným příjmem pro KB u crossborder transakcí (navíc nad příjem jako card issuera)?
- 4) Přesto, že mám KB rád a jsem její akcionář, tak jsem při crossborder transakcí začal využívat Revolut místo přímé platby kartou KB. Z důvodů právě velkého forexového spreadu. Jste schopni vysledovat takové chování u ostatních klientů KB? Jaký je vývoj počtu nebo % lidí, kteří si z KB posílají peníze na Revolut (případně další obdobné služby)?
- 5) Jaký je rozdíl v příjmu KB jako card issuera, pokud zaplatím stejnou částku v obchodě a nebo si pošlu peníze prostřednictvím karty na Revolut?

Dividenda pro nadcházející roky

- 1) V kolika splátkách a kdy předpokládáte vyplacení nerozdělených zisků z let 2019 a 2020?
- 2) Jak velkou máme jako akcionáři očekávat velikost této částky vztahenou na jednu akcii?

Když dostanu mail od KB, píše mi "informace" nebo "mujnazor" nikoli "KB" nebo "Komerční Banka"

Velmi mě štve, že když dostanu mail od KB, nikdy nevím, ihned, že je od KB. Dokonce i Česká Pošta se už umí představit. KB to stále nedokáže. Není na čase s tím něco udělat? Aby si KB mohla budovat brand i prostřednictvím emailové komunikace? Zkoušel jsem to pomocí "Návrhů na zlepšení" i "mujnazor", ale stále nic. Tak to zkusím na valné hromadě.



Děkuji všem za odpovědi a přeji úspěšný rok 2022

Martin Müller

Akcionář Petr Veselý:

Jak nahlíží KB na trend konkurenčních bank na rušení dcer poskytujících stavební spoření a přesun produktů do portfolia bank?